

建筑工程项目全过程咨询组织管理优化研究

◆崔宏艳

(梧州市建筑设计院, 广西 梧州 543000)

【摘要】随着社会经济的快速发展,建筑工程行业取得了显著的成就,成为我国经济增长的重要支柱。然而,在建筑工程领域,存在一定程度的管理不善、效率低下等问题,尤其是在咨询组织方面。建筑工程项目全过程咨询组织作为工程项目管理的关键环节,对于提高工程质量、缩短工程周期和降低工程成本具有重要意义。因此,对建筑工程项目全过程咨询组织进行优化,提高其管理水平和效率,成为当前建筑工程行业面临的重要课题。

【关键词】建筑工程;全过程咨询;优化措施

通过对建筑工程全过程咨询组织的优化,有助于提高工程管理水平 and 效率,确保工程项目的顺利实施。优化后的咨询组织能够更好地为工程项目提供专业、高效、全面的咨询服务,从而降低工程风险,提高工程质量。同时,优化建筑工程全过程咨询组织有助于提高工程进度控制和成本控制能力,从而缩短工程周期、降低工程成本。通过合理安排工程进度、有效配置资源、提高沟通协调能力等手段,为工程项目提供有力支持,使工程项目更具竞争力。因此相关工作人员需要强化对全过程咨询组织的关注与重视,并在实际工作中做好全过程咨询管理。

1 建筑工程项目全过程咨询组织概述

建筑工程项目全过程咨询组织是指在建筑工程项目的整个生命周期中,为项目提供专业、全面、高效咨询服务的组织机构。全过程咨询组织涵盖了项目策划、设计、施工、验收、运营和维护等各个阶段,旨在为项目决策者、管理者和服务对象提供技术支持、决策建议和管理策略。

2 建筑工程项目全过程咨询组织管理模式

2.1 单一体模式

对于能力比较强的咨询方而言,可以应用单一体咨询的方式来提高建筑工程施工质量,所谓单一体模式,主要就是经由委托的方式,将咨询服务委派给能力强、素质高的咨询单位进行管控,同时严格依据建筑施工要求与相应的法律规范标准,将服务类别进行划分,以此保障具有相同能力与资质的单位来接手相关的服务任务,同时还需要与业主方签署有效的咨询管理合同,借此保护两方的合法权益,从而提高建筑工程全过程咨询质量,促使企业进一步发展。在展开工程图纸的设计规划时,应该预先落实全过程咨询服务,以此为图纸的设计提供基础性理论根据,有效保障承包模式与设计文件满足质量要求,这样才可以为后续建筑工程的进行提供安全保障。与此同时,还应该与施工方进行研讨,确定出最为适宜的施工图设计方案,以此保障正式工程项目的

质量与效率,避免图纸变更问题发生导致误差出现。除此之外,为了保障两方合法权益,还应合理规划组织管理服务范围。

2.2 联合体模式

此种模式指的是多个具有专业特长的咨询单位之间相互合作,与业主方签署合作协议,以此形成联合承担工作责任与义务的一种管控方式。详细来说,联合体可以经由较多个管控单位一同组成。例如,由设计方牵头,与监理方与造价咨询方之间相互合作,各个主体积极加入咨询服务管理中,再完成联合协议的签订,明确主体各成员需要担负的职能与义务。如若产生问题,那么就需要联合体各方担负相应的责任,特别是在中标以后,联合体管理者需要进行有效的协调工作,还需要代表联合体对业主展开交互沟通,全权负责业务接洽等工作,以此确保组织管理有序推进。

2.3 合作体模式

合作体模式指的是业务方和多家担负咨询任务的企业签约,管控工作内容涵盖了管理咨询、设计咨询等。其中,管理咨询关系监理、造价等单位。需要提高关注的是,与其他类别的管理方式有所差别,合作体模式的产生时间比较晚,再者现阶段我国具有短时间里提供全程咨询服务能力的企业比较少。因此着眼于企业组建的方面来分析,应该将监理部分与设计部分看作企业组建的基础构成,逐一汲取企业其他业务板块内容,借此形成全过程咨询管理企业,在提高咨询管理整体质量的基础上,促使企业综合效益提高,保障企业稳定发展。

3 建筑工程项目全过程咨询组织管理优化内容

3.1 工程初期管理

建筑工程项目初期的管理工作涵盖了工程所处环境调查研究、施工特点与工程可行性分析、建设图纸规划等多项内容。咨询组织工作者在编设施工可行性方案的进程中,必须对建工整体规模、工程所处环境、施工进度中所用的技术

手段、投资估算等展开详细表述。在工程立项以后,则可以进行土建、电气等多项工作。在建筑施工的主要环节,还应该同步展开卫生设施、安全设施建设。建筑项目完工后,工作人员需要将环保验收单上交至专门的环保机构并存档。

3.2 工程中期管理

(1)进度管控。想要确保建筑施工有序进行,全过程管理者就应该强化对建筑施工进度的控制,结合实际情况与工程特点科学规划工作目标,并依据建筑工程类型与施工要求,组建一支专业能力强、综合素养高的全过程咨询团队,以此保障工程项目有序开展,提高建筑施工质量。项目经理需要分配好相应的咨询管控团队任务,并做好全面详尽的问询控制工作准备,全方位了解咨询工作者的职能与义务,保障建筑施工正常进行。建设方与承包方需要对工程项目展开整体策划与施工概要编设,确保工程的顺利开展。与此同时,还应该对不同项目的全过程管理设计有针对性的咨询方案,以此促使整个施工进度得到合理管控。

(2)成本管控。对于建筑项目造价比较高、投资量比较大这一特点,全过程咨询工作在进行初期,就需要规划好相应的工程造价咨询流程。首先,在项目招标阶段,应该全面落实精细化管理理念,严格执行流程,这样一来才可以更好地节约并控制成本资金,避免资金浪费。与此同时,还应该善于借助先进技术,如计算机、大数据等,对施工造价展开合理管控,编设施工造价计划与费用核算体系,规避因为问询结果有误而造成资产流失。除此之外,在建筑施工阶段还应该尽可能避免返工与变更问题发生,这对于更好地控制工程成本有着积极意义。

(3)质量管控。施工方、承包方、监理方应该强化质检力度,建筑工程全过程咨询需要对工程质量展开勘测、规划、监理。首先,应该严格核查投标方的资格和信誉,在此基础上选择诚信、资质良好的供应商,同时还需要适当提高招标要求,规划出完善合理的采购计划与合同。在实际进行采购工作时,应该拿到原料与部件的出厂证明和质检报告,这样才可以确保所应用的材料与设备符合规定标准,从而更加高效地确保工程项目质量。与此同时,施工方与监理方还应该强化对工程建设各个阶段的监督力度,打造完备的监督体系、质量管控计划,工程全过程咨询人员也应该明确自身职能与任务,尤其是在施工建设的重点环节与细节之处,必须做好咨询管控与施工检验运营,这样才可以保障建筑工程质量满足要求。

(4)安全管理。安全管理工作面向的主要对象是施工过程中所用的机械设备,在实际工程建设中,大量机械设备会被使用在施工环节,如若设备操作不合理,会造成安全事故。在此情况下,安全管理必须受到工作人员的重视,切

实强化对设备的管控力度。在展开工程全过程咨询时,首先就应该对设备操作者进行教育培训与监督管理,指引其熟练掌握设备操作方式,避免违章施工情况出现。与此同时,还应该做好运维咨询工作,组织施工者定时进行对设备的检查维护,打造完备的检修计划,严格依据规范要求展开设备修理与养护,这样才可以降低事故与安全问题出现的概率。其次,应该在全过程咨询阶段强化工作人员的危险源识别能力,进行有效的工程分析,第一时间排除隐患影响,运用有针对性的举措,保障建筑工程的安全。例如,在高空施工、临时用电等环节,都有可能产生事故问题,因此在安全管理中必须加大对这些隐患的控制力度。

3.3 工程完工管理

建筑施工完毕后,必须进行有效的验收作业,验收工作涵盖了结算、环保、消防等多项内容。在验收进程中,咨询管理人员需要将重点放在建筑项目隐蔽工程与细节之处,将施工所涉及的一切档案与材料科学归档。除此之外,还应做好建筑施工后期评估,对工程全过程展开评估,以此提高施工成效,同时还可以为后续管理工作的进行奠定基础,确保工程质量满足要求。完工验收环节,是衡量建设工作、工程质量是否达标的关键步骤,并且也是对各类投资项目运用情况进行核查的主要措施,是将投资成果落实在生产环节的重要方式。完工验收是保障工程按期投产、提升工程综合效益、检测工程质量的有效举措。在此种情况下,全过程管理者必须提高对完工验收的关注,同时对其质量管理进行评估。对施工结算方式、收费模式、计价凭证等进行全面管理。项目全过程组织管理主要就是对施工的全过程进行跟进,因此在完工结算时期应该提高对科学性原则的关注,让评估做到公开透明,保障工程项目得到多方认同,促使工程尽快投入运营。

4 建筑工程项目全过程咨询组织管理优化措施

4.1 对组织模式进行优化设计

为了更好地完善建工全过程咨询组织模式,笔者从组织方式的角度着眼进行了深刻全面的分析(如图1所示)。通常来说,常用的组织模式分为两种,第一种为线性结构,第二种为矩阵结构。接下来笔者将结合自身多年工作经验进行详细分析。对于线性结构而言,是将整个建工项目划分成若干小任务,之后有机整合多个个体的咨询成果,以此达成对整个建筑工程的咨询目标。此种组织模式所具有的优点为可以考量整个工程项目的多个方面,这样一来就可以更好地提升组织工作效率。而矩阵模式属于当前最为常见的一种工作方式,矩阵模式的核心原理在于抽出一个具有完整性的施工环节,并通过相应的限制条件来达成对整个工程的咨询与组织。而在实际工作中,矩阵模式的缺陷是当某一约束条件丧失应有的效用以后,将会导致整个管控模式出现



缺陷问题，最终降低工程项目效率，影响施工进度。

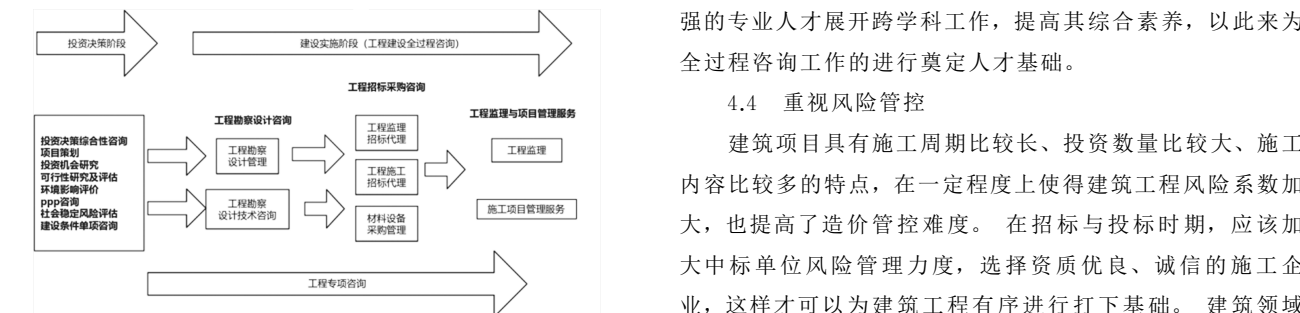


图1 全过程咨询组织模式

4.2 利用先进技术

在整个建筑工程开展进程中，咨询机构以及委托方、专业咨询板块、分包方等多个主体与环节都需要借助先进高效的互联网技术，全面发挥信息技术的价值效用，切实强化企业综合效益。虽然建筑项目咨询属于一个较为繁琐复杂的过程，其中涵盖了多方面知识的协作与组织管理，也包含了成本核算与外包等内容，但是在先进技术的帮助下，这些问题都是可以简单化的，也可以促使整个建筑工程效率得以提升。从技术角度来看，各个工程项目的管控体系有着较强的相关性特点，而整合管理工作也需要先进技术的支撑，在实际执行阶段是否可以展开高效管控、是否可以在执行进程中达成高效的管理，并且在执行合同阶段是否可以迅速处理问题，都与信息技术的使用有着紧密关联。

4.3 培育复合型人才 参考文献:

纵观实际情况可以发现,全过程咨询工作中专业技术人员数量较少,具有两个以上科目知识与工作能力的复合型人才较为缺乏,更别说 BIM 技术、法律知识等集于一体的全能型人才。这一情况将影响全过程咨询工作质量,协调与管控工作难度比较大,也在一定程度上使得咨询风险加大。因此,为了解决这一问题,必须结合实际情况,做好有效的人才培育工作。首先,专业学校应该将社会经济发展与市场需求作为前进方向来调整教育目标,改革复合型人才培育方式,以此来为市场与社会提供更多专业性强、综合素养优良的复合型人才。其次,应该加大对现有工作人员的教育

[1]李广聪,王丽杰,林清宇.装配式建筑工程发展全过程咨询的对策研究[J].工程建设,2023,55(09):73-78.

[2]肖凌军,林清宇,金雪松.全过程工程咨询中建筑供应商信息共享研究[J].福建建筑,2023(08):93-97.

[3]王渭.关于建筑工程项目建设全过程造价咨询管理的思考[J].城市建设理论研究(电子版),2023(20):36-38.

作者简介:

崔宏艳(1990—),女,汉族,河北唐山人,本科,工程师,研究方向,工程咨询。

培训力度，提升工作者的技术能力。还可以选聘一批能力强的专业人才展开跨学科工作，提高其综合素养，以此来为全过程咨询工作的进行奠定人才基础。

4.4 重视风险管控

建筑项目具有施工周期比较长、投资数量比较大、施工内容比较多的特点,在一定程度上使得建筑工程风险系数加大,也提高了造价管控难度。在招标与投标时期,应该加大中标单位风险管理力度,选择资质优良、诚信的施工企业,这样才可以为建筑工程有序进行打下基础。建筑领域的不断发展过程中,衍生出了多种技术与新材料,这提高了建筑企业整体水平,企业施工效率也不断进步。为了更好地应对不断变化的新情况,企业必须强化风险管理水平,避免停工与返工问题发生。

5 结束语

综上所述，建筑工程项目全过程咨询组织管理优化有利于推动建筑工程行业的规范化、标准化和可持续发展。通过提升行业整体水平，提高工程质量，有助于树立行业形象，赢得市场信任，促进建筑工程行业的繁荣发展。我国高度重视建筑工程领域的发展，积极推动建筑工程全过程咨询组织的优化与创新。通过对建筑工程全过程咨询组织的优化，有助于贯彻我国政策导向，推动行业转型升级，实现绿色发展目标。

参考文献:

- [1]李广颢,王丽杰,林清宇.装配式建筑工程发展全过程咨询的对策研究[J].工程建设,2023,55(09):73-78.
- [2]肖凌军,林清宇,金雪松.全过程工程咨询中建筑供应商信息共享研究[J].福建建筑,2023(08):93-97.
- [3]王渭.关于建筑工程项目建设全过程造价咨询管理的思考[J].城市建设理论研究(电子版),2023(20):36-38.

作者简介:

崔宏艳(1990—),女,汉族,河北唐山人,本科,工程师,研究方向,工程咨询。