

工程建设施工中的项目管理及成本控制分析

◆ 姜 彬

(安徽建工三建集团有限公司, 安徽 合肥 230041)

【摘要】在工程建设过程中,成本核算工作的开展有助于提升工程造价控制水平,实现造价控制目标,加快施工进度,提升工程质量。因此,施工企业应明确成本核算工作的重要性,对工程建设所需耗费的成本进行评估,保障造价控制工作的有序进行,提升工程造价的可控性,提升企业经济效益。本文从工程项目成本核算价值方面着手,分析了成本核算的不足之处,并提出一定对策,以期提升成本核算水平,提高造价控制成效。

【关键词】工程项目;造价控制;成本核算

现阶段,我国经济发展愈加快速,人们生活水平日益提升,对工程建设提出更高要求,施工企业可获得的利润空间逐渐减小,企业面临前所未有的挑战。因此,企业为提升自身经济效益,愈加关注造价控制工作的开展,借助成本核算等手段,对工程建设成本加以确认,提升核算精准性,明晰造价控制标准,提升造价控制水平,提高企业竞争力,进而提升我国基础设施建设水平。

1 在工程造价控制工作中开展成本核算的价值

1.1 提升资金管控水平

在工程建设过程中,工程造价会在一定程度上直接影响企业的利益,与企业核心竞争力的提升息息相关。造价控制工作是企业快速提升自身经济效益的重要手段。企业可通过对工程施工成本进行科学精准核算,从而明确各施工环节成本,提升造价控制水平,提高资金利用率,保障各项资源的合理配置,最终降低企业在工程中投入的成本,扩大企业利益获得空间。与此同时,成本核算工作的开展,可对资金流动情况加以监督,以资金使用情况为依据,对造价控制方案加以调整,规避资金挪用问题,使得资金用在“刀刃”上。除此之外,企业可通过成本核算,对各参建主体的利益进行维护,满足各主体发展需求,为工程效益的提升奠定基础。

1.2 保证施工质量

在工程建设过程中,成本核算工作的开展可将施工成本控制适宜的范围内,以免施工企业应用不合格材料,进而提升工程质量,满足施工要求。因此,施工企业应做好施工前期准备工作,对工程建设所需耗费的资源进行评估,确认工程建设费用,提高成本控制水平。与此同时,为提升费用评估精准性,施工企业应明确对质量具有影响的因素,掌握成本核算所涉及的内容,保证核算结果的精准性。同时,对核算结果进行分析,并开展复核工作,优化造价控制方案,提升资金利用率。若施工成本远远超出相应预算,

易导致资金周转出现一定问题,可能引发施工中断现象,延长施工进度,降低施工质量,对施工企业发展造成不良影响。故而,成本核算工作的开展,可对施工质量进行管理,提升工程建设成效。

1.3 保障施工流程的顺利推进

在工程建设过程中,对施工进度产生影响的因素相对较多,包括施工经费与资源利用情况等。若工程建设经费相对充足,可保障施工流程的有序推进,避免施工中断现象,将施工工期控制在相对合理的范围内,加大合同内容的执行力度。在施工准备阶段,若施工企业未对施工成本进行详细计算,或者计算结果精准性不足,可能造成资金短缺,使得施工材料量可能存在一定不足,人工成本难以满足相应要求,施工工期延长,也会影响到施工质量。因此,施工企业应积极开展成本核算工作,对施工人员的劳动报酬加以确认,促进人力工资的按时发放,降低施工人员矛盾发生概率,提升工作质量,推动施工要求的落实。此外,成本核算准确性的提升,可优化资源使用方案,以免出现资源闲置与浪费等问题,为施工设计的落实提供材料支持。

2 在工程造价控制工作中成本核算存在的不足

2.1 审核凭证完整度不高

在工程建设过程中,通过制定审核凭证,可对不同类型的操作行为进行记录,如材料使用情况、设备运行稳定性与人力资源利用状况等。施工企业在开展成本核算工作时,应注重对相应数据的筛选,保证该数据的参考性与代表性,提升数据分析水平,加快数据分析效率,提高成本核算精准性。然而,部分企业在开展核算工作时,未对数据来源进行检查,未对各项成本进行详细记录,造价控制水平有所降低,难以为资源节约目标的实现提供助力。与此同时,部分核算人员的专业水平不高,工作严谨性不足,增加数据记录失误概率,无法为施工材料的应用提供支持;未及时察觉设备异常运行状态,增加设备维护成本。另外,部分核算

人员的管理意识不强,未对审核凭证进行检查,未及时发现审核凭证的不足之处,无法为审核凭证的利用做好铺垫。

2.2 施工图与竣工图差异性较高

一般来说,受工程施工特点影响,施工图纸与竣工图纸会存在一定差异,结构细节有所不同,但此种差异不应过大,以免对造价控制工作的推进造成不良影响,进而降低成本核算管理水平。部分设计人员在开展工作时,未积极与各部门进行沟通与交流,未深入分析特殊设计要求相关资料,对设备选用要求的了解不足,设计方案完善程度不高,施工图的绘制出现一定问题,导致成本核算精准性的下降,无法为造价控制工作的开展提供助力。另外,部分设计人员在绘制竣工图时,未充分考虑施工实际情况,未对施工管理流程加以优化,竣工图纸结构细节设计存在一定问题,与施工图纸存在较大偏差,增加造价控制难度,阻碍成本预算管理活动的推进,加大成本核算误差,不利于施工质量的提高。当前,部分企业为缩小施工图与竣工图的偏差范围,愈加注重对BIM等技术的引进,但受相关人员操作熟练度的影响,BIM等技术应用存在一定问题,阻碍成本核算管理水平的提升。

2.3 成本核算体系不够健全

施工企业在开展成本核算工作时,若制定的核算机制健全性不足,难以为核算工作的推进提供支持,使得成本核算缺乏一定的系统性与规范性,核算结果精准性得不到保障,制约造价控制水平的提升。与此同时,企业在开展造价控制工作时,应立足于工程成本管理,以工程建设要求为依据,对工程绩效进行评价,明确企业所获利益。然而,部分企业在开展成本核算工作时,未充分考虑工程实际建设需求,未对工程量进行详细计算,对施工设计的分析深入性不足,核算精准性得不到保障,阻碍造价控制水平的提升。部分企业在对材料与设备成本进行核算时,未主动进入市场对市场变化趋势进行探寻,未掌握材料设备价格变动情况,成本核算的市场化不足;未对材料与设备的使用方案进行优化,材料利用率不高,导致施工成本的增加,加大不必要资金消耗量。另外,部分核算人员在开展工作时,未注重对新技术的引进,核算手段先进性不足,成本核算误差随之增加,对企业发展造成不良影响。

2.4 成本核算管理科学性不足

目前,我国经济发展速率持续攀升,使得各项工程数量随之增加,施工企业规模逐渐扩大,市场竞争愈演愈烈,甚至可能出现供需不平衡现象。部分企业为提升自身竞争力,以不正当的手段开展成本管理工作,管理内容全方位性不足,无法对施工成本进行有效预测,造价控制标准存在一定误差,不利于企业长远发展目标的实现。同时,部分企业未积极开展成本核算管理工作,未对成本核算过程进行监

督与管控,对相关人员的约束力度逐渐减弱,成本核算随意性较高,核算结果精准性得不到保障,造价控制水平随之下降,不利于企业利益获得空间的扩大。

3 提升工程造价控制中成本核算水平的策略

3.1 提升成本核算机制的完善性

在工程建设过程中,成本核算机制的完善可为核算工作的推进提供支持,提升成本核算管理水平,促进造价控制成效的提升。首先,企业应对地方相关政策进行解读,结合施工要求与工程特点,对成本核算管理流程加以优化,做好核算凭证,保证相关资料收集的全面性,提升成本核算管理机制的细致程度。其次,应注重成本核算过程的监督与管理,分析成本核算的不足之处,保障成本核算管理要求的落实;对相关人员的职能进行合理划分,提升人力资源利用率,充分发挥人才优势,保障成本核算管理活动的有序推进。与此同时,企业应参考原有的成本核算管理案例,结合工程建设实际,对成本核算体系加以调整,提高该体系的创新水平,为成本核算管理效用的充分发挥奠定基础。最后,应建立相应的责任机制,辅以奖惩措施,保障成本核算机制的落实,提升成本核算过程的规范性,提高核算结果精准性,提升造价控制成效。

3.2 做好招投标环节成本核算

在招投标阶段,成本核算工作的开展可保证招投标工作的公开性,保障施工流程的有序推进,提升工程质量。首先,在标书编制环节,施工单位应注重与专业机构的合作,引进专业人才,对标书加以完善,保证标书内容详尽与清晰,为招投标工作的推进提供支持。与此同时,应注重调查工作的开展,深化对建材市场价格的了解,明确施工场地环境特征与地质条件等,结合招标办相关规定,提升工程造价评估精准性,提高成本核算水平,为招投标标准的确认奠定坚实基础。其次,在中标后,应严格按照相应规定组织施工单位与建设单位签订合同,保证合同条例明了,能够对双方效益加以维护,充分发挥出合同的法律约束价值。最后,应注重对合同的管理,保证合同内容的合理性,提高合同规范性,对合同签订主体的权利与义务进行明确划分,为责任追究工作的开展提供助力。

3.3 对施工过程进行监督与管理

在施工环节,企业开展成本核算工作可有效提升资源利用率,保障各项资源的合理配置,充分发挥施工技术的应用价值,提升施工管理水平,实现造价控制目标。首先,相关人员应深入分析施工实际情况,对成本核算的不足之处加以分析,并采取有效措施,积极引进新的施工工艺,对工程质量加以控制,降低施工成本,促进企业良好品牌形象的建立。其次,应注重对质量检验技术的应用,提升工程质量管理水平,降低返工现象发生概率,以免增加施工成本。



与此同时,相关人员应对施工过程中可能出现的质量问题进行预测,制定相应的应急处理方案,确保相关从业人员的安全,提升造价管控成效。最后,应注重资源管理工作的开展,对施工过程中所涉及的材料与设备等进行把控,降低设备维护成本,提升设备运行稳定性,优化资金使用方案,使得材料成本保持在可控范围内,提升企业经济效益。在此过程中,核算人员应进入材料市场,对材料市场价格变化情况进行调查,探寻材料价格变化规律,并在此基础上,完善材料采购方案,在满足施工要求的同时,最大限度减少材料采购所需花费的成本。

3.4 加大工程结算管控力度

在工程结算环节,成本核算工作的开展可有效提升结算精准性,对工程量错算等现象加以规避,扩大企业经济效益获得空间。首先,应提升对施工签证的重视程度,保证施工签证的详细性,对施工过程中存在的不可控因素加以记录,加大书面变更通知管理力度,提升施工单位与监理单位的合作程度,提升工程质量与相关要求的符合程度。其次,应对竣工验收资料进行检查,明确相关数据是否完整、是否真实有效,提升相应签证资料审核细致程度,提高验收质量。最后,应对施工计划加以分析,提升工程量计算精准性,提高成本核算成效,推动工程验收目标的实现。

4 结束语

随着我国社会经济的快速发展,企业要想在激烈的市场竞争中长久生存并长足发展,就必须根据企业自身发展状况进行成本核算管理体系的完善和建设,加强控制管理以获得更多的市场份额,实现最大的效益转化。对于工程项目的

成本控制和成本核算管理工作,不是一朝一夕就可以完成的,需要在各级工作人员的配合下,制定详尽科学的工作计划,完善相应的管理制度,并根据项目的具体情况,将各项管理工作落实到位,进而控制成本支出,实现企业效益最大化。

参考文献:

- [1]周祯淳.电力施工项目成本控制与工程造价管理策略[J].工程技术研究,2022,7(01):119-121.
- [2]叶洪平.施工项目管理与项目成本控制[J].建设科技,2021(22):19-21.
- [3]李维军.房建工程造价与施工项目成本控制管理[J].居舍,2021(15):143-144.
- [4]李庆堂.建筑工程造价控制中施工项目成本核算的策略[J].住宅与房地产,2021(12):55-56.
- [5]周红英.建筑工程造价控制中施工项目成本的核算研究[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2020(12):100-101.
- [6]秦李鹏.建筑工程造价控制中施工项目成本的核算研究[J].建材与装饰,2019(11):165-166.
- [7]苏瑞青.浅谈施工阶段工程造价控制中的主要措施分析[J].江西建材,2018(02):199-200.
- [8]周围.施工阶段工程造价控制的主要措施[J].工程技术研究,2017(07):145-146.

作者简介:

姜彬(1987—),女,汉族,安徽亳州人,大学专科,工程师,研究方向:建筑工程管理。