

# 建筑经济管理中关于成本控制方法的创新思路探索

● 杨丹青



**[摘要]** 在当今竞争激烈的建筑行业,成本控制成为建筑企业生存与发展的关键因素。建筑项目涉及众多环节,从原材料采购到施工建设,再到后期维护,每个环节都与成本紧密相连。传统的成本控制方法在应对日益复杂的建筑经济环境时逐渐暴露出诸多弊端。因此,探索建筑经济管理中成本控制方法的创新思路,对于提高建筑企业的经济效益、增强企业竞争力具有至关重要的意义。

**[关键词]** 建筑经济管理;成本控制;创新

建筑经济管理犹如一座大厦的地基,而成本控制则是其中的关键支柱。随着建筑市场的不断发展,建筑工程规模不断扩大、复杂度日益提高,成本控制面临着前所未有的挑战。如何在确保建筑质量的前提下,优化成本控制方法,是建筑企业亟待解决的问题。这不仅关乎企业的利润空间,更影响着整个建筑行业的可持续发展。于是,深入探索成本控制方法的创新思路成为建筑经济管理领域的重要研究方向。

## Q 建筑经济管理中成本控制的主要特点

建筑经济管理中的成本控制具有多方面显著特点,建设项目周期长且复杂,其间众多不确定因素对项目安全性和质量产生影响,使得成本控制充满挑战。从项目筹备到竣工,涉及多个环节与众多参与方,如规划设计、原材料采购、施工建设、设备租赁等。每个环节都有各自的成本要素,且相互关联、相互影响。例如,设计方案的变更可能导致原材料的重新选型与采购量的变化,进而影响成本。项目实施过程中的所有施工人员都是成本控制的参与者,从项目经理到一线工人,不同角色在成本管理中承担着不同责任。项目经理需要统筹规划成本控制策略,施工人员则需在施工操作中避免材料浪费等情况。只有全员积极主动参与,才能确保成本控制工作顺利进行。成本控制并非在出现经济损失后才进行弥补,更重要的是预防。运用科学方法准确估算成本,提前分析潜在风险因素并制定预防措施至关重要。例如,在项目前期对市场原材料价格波动进行预估,制定应对策略,从而消除风险因素的负面影响,避免成

本超支。国外的成本管理技术是基于国外建设项目的特点而设计,国内的成本管理方案也是针对特定的建设项目开发。每个项目都有其独特之处,如地理位置、项目规模、建设要求等。因此,不能盲目照搬其他项目的成本管理计划或技术,需要根据项目实际情况进行优化调整,以实现有效的成本控制。有效的成本控制能够确保企业在建设项目各个阶段及时解决问题,从源头消除风险,保障企业获取最佳经济效益。当前虽然很多施工单位认识到成本管理的重要性并引入成熟管理方法,但在实施中尚未充分发挥其作用,这也凸显出深入理解和把握成本控制特点,以更好地实现成本控制目标的紧迫性。

## Q 建筑经济管理中成本控制的问题

### (一) 成本控制方式不科学

在建筑经济的成本管理方面,部分企业存在成本控制方式不科学的问题。一些企业尚未构建完善的经济管理体系,这在大规模施工项目分配时体现出弊端。若缺乏对施工成本的宏观全面监控,容易导致资金浪费。部分企业过于追求经济效益,忽略项目整体情况,各部门之间缺乏协调。这种不协调致使资金、时间、人力和物力资源被浪费,成本控制工作效率低下。成本管理是一个贯穿项目始终的工作,然而管理者往往只着眼于施工成本,对项目前期规划和后期成本的忽视影响了成本控制的有效性。

### (二) 成本控制体系不够完善

建筑企业在成本控制体系方面存在诸多问题,专业成本控制人员匮乏,设备整体质量有待提升,这使得各阶段成本

控制质量难以保证。例如，部分施工企业的项目经理缺乏专业技能，直接导致成本控制水平低下。评估机制存在缺陷，无法有效激发各方的积极性与潜力，使得成本控制措施在实施过程中缺乏诚信和准确性。部分建设单位缺乏前瞻性思维，未能将成本控制与日常建设管理科学结合，导致成本控制在整个建设过程中难以发挥应有的作用。同时，部分员工对工作中的具体问题不够熟悉，也对整体成本控制质量产生了不良影响。

#### （三）成本控制人员的创新意识不强

在建筑经济管理中，成本控制人员创新意识不强成为一个显著问题。随着成本控制效益愈发重要，建筑企业管理者积极构建多种成本控制方法以提升经济管理效率。然而，部分现有控制方法难以长期保持优势，根源在于成本控制人员缺乏创新意识。他们往往认为只要建立并实施相关方法就能做好成本控制，忽略了市场环境的动态变化。建筑企业的发展方向需随市场不断调整，缺乏创新意识的成本控制工作，不管是企业决策者还是基层工作者执行起来，都会引发诸如资金浪费、资源分配效率低下等不良后果。而且，部分人员认为成本控制的创新需要耗费大量时间和精力，对成本控制创新工作持忽视态度，这进一步阻碍了建筑企业成本控制工作的优化与发展。

#### （四）成本核算不准确

在建筑经济成本管理中，成本核算不准确是一个较为突出的问题。部分企业的成本核算方法较为陈旧，难以精准地反映项目的实际成本情况。在成本核算过程中，对于间接成本的分摊缺乏合理依据，往往采用简单粗略的方式，导致成本数据失真。同时，一些企业对成本核算的重视程度不足，核算人员专业素质参差不齐。部分核算人员对建筑项目的流程和成本构成要素理解不够深入，容易出现漏算或错算的情况。而且，在项目施工过程中，由于变更频繁，若没有及时准确地更新成本核算信息，也会使最终的成本核算结果偏离实际，影响企业对项目成本的准确判断和后续成本控制决策的制定。

#### （五）缺乏成本风险预警机制

建筑企业在成本管理方面缺乏成本风险预警机制也是一个亟待解决的问题。许多企业在项目实施过程中，没有建立有效的风险监测体系，无法及时发现成本超支的潜在风险。在面对原材料价格波动、政策法规变化以及施工环境变化等因素时，企业由于缺乏预警机制，不能提前做出应对措施。例如，当原材料价格突然上涨时，如果没有预警机制，企业可能会继续按照原计划采购，从而导致成本大幅增加。而且，由于缺乏对成本风险的量化评估，企业难以确定风险的等级，不能根据风险的严重程度有针对性地调整成本管理策略，使得企业在成本管理中处于被动地位，增加了

成本失控的可能性。

### □ 建筑经济管理中关于成本控制方法的创新策略

#### （一）严格遵循工程造价控制规律

在施工项目成本管理的实际操作中，严格遵循工程造价控制规律是极为关键的。基于节约原则，需对施工过程中的人力与物力进行科学规划。通过合理安排资源，避免浪费，从而达到降低施工成本的目的，这是实现成本控制目标的基础。客观管理原则，构建并完善成本管理体系必不可少。在施工阶段，以此体系为依托实现成本控制目标，进而有效管控施工成本。在实际施工时，成本并非固定不变。施工工作的分配、施工进度以及一些不可避免的突发事件，都会影响工程造价，使其处于动态变化之中。因此，必须遵循动态控制原则，及时应对各种变化。施工项目成本受众多细节因素的影响，所有施工人员、技术人员以及成本管理人员都不能忽视任何一个细节，如此才能取得良好的成本控制效果。

#### （二）构建成本管理体制

传统的建筑企业成本管理模式下，由财务经理主导，建筑公司经理进行管理和监督。然而，若企业领导者缺乏大局观，仅仅着眼于扩大经济效益，就可能忽略各个阶段的成本控制，这最终会对企业应得的经济效益产生负面影响。所以，建筑企业在经济管理中要重视成本管理体系的科学构建，大幅提升管理者与成本控制人员的管理意识，促使成本控制工作创新且高效开展。建筑公司的领导者应发挥模范带头作用，向员工传授新的成本控制思路，加深员工的认识，引导员工调整自身行为以更好地适应工作要求。施工企业要开展多元化的培训，培训内容涵盖理论知识和专业能力两方面。通过这种方式增强全体员工的成本控制意识，为工作创新奠定坚实的基础。借助激励机制挖掘成本控制人员的潜力，引导他们具备先进的成本规划和成本意识。针对不同难度的工作任务，成本控制人员能够有效应对，从而科学地识别项目风险。这样一来，成本控制人员能够始终保持工作热情，从项目初始阶段就积极创新，在各个阶段提升成本管理的效率。

#### （三）相关人员及时更新成本控制理念

成本控制是一项需要企业全体员工积极参与的工作，所以，企业相关部门的员工必须转变思维方式，深刻认识成本控制在建筑经济管理中的意义与重要性。通过更新工作方法和理念，全方位推动成本控制工作向纵深发展，进而保障企业经济效益持续增长。在建筑企业里，施工人员处于施工一线，是施工的主体。在日常施工中，他们除了要确保施工质量，还需关注成本控制相关内容。只有养成以成本为导向的习惯，切实做到有效节约成本，才能全方位强

化成本管理。当成本控制目标确定之后,项目经理应与其他相关人员进行协调沟通,确保在不影响正常施工的前提下达成成本控制目标。此外,由于需要对整个项目成本进行控制,包括原材料采购、机械设备使用、人员安排等方面,所以只有设立高度可行的成本控制目标,才能促使每个员工持续更新自身的成本控制理念。

#### (四)加强成本控制的精细化管理

在建筑经济管理,加强成本控制的精细化管理是创新成本控制方法的重要举措。精细化管理首先体现在成本预算的精确编制上,要深入分析建筑项目的各个环节,包括设计方案、施工工艺、材料选型等,根据详细的项目规划制定出精准的成本预算,明确每个分项工程的成本限额,避免预算的笼统和模糊。例如,在材料预算方面,不仅要考虑材料的种类和数量,还要考虑材料的损耗率、运输成本等细节因素。在成本核算过程中,要做到精细化。建立详细的成本核算科目,将成本按照不同的分类标准进行细分,如按照成本性质分为直接成本和间接成本,按照项目阶段分为前期筹备成本、施工成本和后期收尾成本等。这样可以准确追踪成本的流向,及时发现成本超支的具体环节。同时,精细化管理还要求对成本控制进行实时监控。利用现代信息技术,建立成本监控系统,对项目成本进行动态跟踪。例如,每天对材料的使用量、设备的运行时长等进行统计分析,与预算进行对比,一旦发现偏差,立即采取措施进行调整。

#### (五)开展成本控制的合作与共享

在建筑经济管理领域,开展成本控制的合作与共享是一种创新的成本控制方法。从企业内部来看,不同部门之间应加强合作与成本信息共享。例如,设计部门与采购部门合作,设计部门在设计过程中充分考虑材料的可获取性和成本,采购部门及时向设计部门反馈市场上材料的价格和供应情况,这样可以避免因设计不合理导致的材料成本增加。施工部门与成本管理部门共享施工进度、资源使用等信息,成本管理部门根据这些信息及时调整成本控制策略,确保成本控制目标的实现。从企业外部来看,建筑企业可以与供应商建立长期的合作关系,开展成本控制的合作。与优质供应商签订长期合同,一方面,可以确保材料的稳定供应和质量保障。另一方面,通过与供应商的协商,可以在价格

上获得一定的优惠,共同进行成本控制。例如,供应商可以根据建筑企业的需求,优化生产计划,降低生产成本,同时将部分成本节约让利给建筑企业。同时,建筑企业还可以与同行业公司开展成本控制经验的共享交流。虽然企业之间存在竞争关系,但在成本控制方法、新技术应用等方面可以互相学习借鉴。然而,目前很多建筑企业在内部部门间存在信息壁垒,外部合作也仅停留在表面,没有深入挖掘合作与共享在成本控制方面的潜力。

#### Q 结束语

综上所述,建筑经济管理中的成本控制方法创新是建筑企业在激烈市场竞争中脱颖而出的必然选择。通过创新,能够有效应对传统成本控制方法的不足,适应复杂多变的建筑市场环境。无论是技术手段的更新,还是管理理念的转变,都为建筑企业的成本控制带来新的活力与机遇。建筑企业应积极探索创新思路,不断优化成本控制方法,从而实现企业的可持续发展,并推动整个建筑行业迈向新的高度。

#### 参考文献

- [1]张警.建筑经济管理中成本控制的创新思考[J].中小企业管理与科技,2022(24):157-159.
- [2]武杰.全过程工程造价在建筑经济管理中的应用[J].城市建设理论研究(电子版),2022(25):34-36.
- [3]罗耀鹏.全过程工程造价控制在现代建筑经济管理中的应用[J].工程技术研究,2022,7(13):259-261.
- [4]董宁宁.解析建筑经济管理现状及对策[J].商业观察,2022(05):57-59.
- [5]崔俊超.建筑经济管理中的成本控制创新策略探讨[J].商业文化,2021(36):90-91.
- [6]张勇.探析建筑经济管理中全过程工程造价的运用与重要性[J].中国市场,2021(10):61-62.
- [7]马文清.建筑经济中全面成本控制的策略分析[J].商业观察,2021(08):26-28.

#### 作者简介:

杨丹青(1983—),女,壮族,广西河池人,本科,工程师,云之龙咨询集团有限公司,研究方向:建筑经济。