

探究建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系

●朱德全



[摘要] 建筑工程整体建设规模较大、投资金额较多,为了获得预期的经济收益需要对各个施工阶段实施严格的成本管控。在建筑企业发展过程中,为了获得预期的经济效益目标,采取科学的工程造价预结算和施工成本控制方案,能够实现项目资金在工程建设阶段的科学配置与管理,进而实现提高建筑资源利用率,达到工程造价预结算的目标和要求。基于此,本文明确了工程造价预结算与施工阶段成本管理二者之间的内在关系,提出了更为具科学的成本控制方案,为提高建筑工程施工质量及成本控制效果提供参考。

[关键词] 建筑工程;造价预结算;施工成本;管理

建

筑工程施工阶段的管理具有一定的复杂性,对于成本控制管理来说也是较为关键的阶段。项目管理团队如果对工程造价预结算与成本管理之间的关系认识不足,则无法实现二者在项目资金配置与成本管控方面的合理利用,致使工程造价预算超出预估的范围,使建筑工程施工质量及经济效益等受到较大的影响。因此,为了进一步提高建筑资源的利用率,加强项目资金的科学配置与利用,应深入分析工程造价预结算与成本管理之间的内在联系。同时,在施工阶段强化二者的作用,将工程造价预结算制度与成本管理制度有效落实到施工各个环节中,达到建筑工程成本管理的目标和要求,保障工程项目获得预期的经济效益和社会效益。

Q 建筑工程造价预结算与施工成本管理关系分析

(一)工程造价预结算审核为成本管理实施提供驱动力

一方面,重视工程成本在各个施工环节的管控,能够防止超预算的情况发生。在预结算审核过程中,需要根据建筑工程施工规模和工程建设质量要求等情况,并遵循建筑领域中预结算制度体系与标准规范进行严格的预结算审核操作。一些建筑工程为了实现预期的造价管控效果,引入了专业化的成本管控模式并组建专业的工程造价预结算审核部门,对建筑工程施工和造价控制以及工程款结算等工作开展深入的调查和审核。进一步强化了工程项目成本管控的力度,避免实际施工成本超预算的情况发生,为施工成本管理的精细化和层次性及全面落实提供了可靠的支持。另一方

面,能够对工程项目招投标行为进行规范,强化项目管理的质量和效率。工程造价预结算工作的高质量开展确保了工程造价成本控制在预算计划之内,提高了造价成本控制的有效性,也为深入分析预算结果的有效性提供了参考标准,强化了固定资产管理和工程承包价格管理等重要工作。同时也能及时发现成本管理期间产生的建筑资源浪费情况,通过及时积极地采取科学成本管控相关措施,可防止浪费情况的发生。此外,还可以根据预结算审核后获得的与工程项目相关的数据信息,为工程招投标工作的开展提供依据。

(二)工程造价预结算为施工成本管理实施全过程监督管理

(1)全体管理人员参与到预结算审核中,实施全过程成本管理。建筑工程预结算应结合工程建设的实际情况以及现行的法律制度标准等,更加规范、有效地落实工程造价预结算及结算审核工作。在审核管控期间所有人员都应积极参与到成本管理工作,使成本管理在建筑工程施工全过程都处于全员化的监督管控之下。这样不仅能有效提高工程施工期间预算统计和造价成本计算的科学有效性,也能更加真实可靠地反映出成本管理的可靠性,为最大限度地节约建筑资源以及提高资金利用率提供保障。

(2)科学配置项目资金分配比例,提高建筑资源利用率。造价预结算审核是实现项目成本管理的重要参考,在工作中应督促相关部门更加积极主动配合预结算审核人员的工作,进一步提高部门之间的沟通协作能力。在健全的管理系统以及信息化管理平台的辅助下,建筑工程各个部门能

够精准地掌握造价成本信息,并通过及时的沟通传达预结算信息,确保造价信息和工程项目数据的准确性。通过掌握建筑工程各个施工阶段的成本投入情况,能深入分析工程项目的承包价格,最大限度地降低施工成本投入,实现了对工程项目整个建设期间材料和设备以及物料资源的高效合理配置与利用,防止了建筑资源浪费的情况发生。

(3)合理调整施工规划,强化成本控制有效性。项目管理团队可以根据编制的预结算方案,将工程施工全过程中潜在的资金风险问题进行汇总,及时发现项目资金的利用不合理之处,进而提出具有针对性的资金风险管控措施,消除资金风险问题,强化建筑工程成本管理的有效性。同时,结合工程造价预结算审核获得的相关数据,能够对工程各个施工阶段的成本投入进行细化分析,更加科学合理地规划项目资金的配置。并根据工程施工效率和成本管理成效等,对工程

施工的进度计划以及施工方案做出优化,确保工程项目在保证施工质量的前提下高效推进并达到预期的成本管控效果。

(三)工程造价预结算有助于提高项目投资的科学性

建筑工程造价预结算审核工作对于建筑工程各个阶段的施工成本控制起到重要的规范和约束作用。相关工作进行时主要采用计算机系统和相关软件,基于工程量数据对工程项目投入资金进行科学的计算和评估,达到工程施工阶段复杂性的成本管控的目标,提高项目总额投入的合理性,为建筑工程获得预期的经济收益提供保障。例如,在某建筑工程施工期间,通过工程造价预结算审核分析,获得了建筑材料采购的最佳方案(如表1所示)。该工程项目如果施工周期大于15个月,在钢板桩材料采购环节中选择一次性购买的方式比租赁投入的成本低,从而达到工程成本管控的要求,为有效节约工程项目总投资提供了可靠的依据。

表1 钢板桩材料采购及租赁成本对比

材料名称	规格(m)	工程量(根)	单价(元)	购买价格(元)	月租赁价格(元)	租赁15个月总费用(元)
拉森钢板桩	10	617	4580	2825860	216000	3240000
H型钢板桩	13	435	5000	2175000	166000	2490000
合计	—	1052	—	5000860	382000	5730000

Q 强化建筑工程预结算审核与成本管理关系的措施

(一)健全沟通平台,提高协同配合效率

考虑到建筑工程项目成本管理具有一定复杂性和系统性的特点,并且需要将成本管控理念和制度贯彻落实到工程建设的各个阶段,为强化工程造价预结算与成本管理之间的关系,进一步发挥出成本管理的成效,应做好以下两方面的工作。

(1)构建规范性的施工成本信息记录平台。应有效发挥信息技术的优势和作用,利用信息记录平台对各个施工阶段的成本投入情况进行详细地记录。同时,根据收集的相关数据进行汇总分析,对成本和投资等数据信息的价值进行深入挖掘,达到提升工程造价预结算审核水平的目的及预期的工程项目成本管理成效。

(2)建立工程造价预结算及施工成本管理一体化系统。在网络信息化社会背景下,建筑施工企业应认识到信息技术对于提高工程管理效率和质量所发挥的关键作用,并在工程建设期间能够通过信息化平台的构建以及网络技术支持,为工程成本的有效控制提供技术支持。在了解和掌握工程造价预结算审核与施工成本控制之间的关系后,应对现有的管理系统进行优化升级。基于系统平台强化工程造价预结算审核和成本管理两项工作的协同性,也可以消除两项工作之间的阻碍,实现二者的深度关联。同时,根据平台系统的功能以及使用需求,制定具有针对性的工程造价预结算以及成本管控体系,通过精细化成本管控制度的落实,达到建

筑工程造价控制的目标。

(二)利用BIM技术实施工程造价预结算及成本管理

在建筑领域在快速发展过程中,新技术的应用也愈加广泛。BIM技术是用于建筑领域的数据化管理工具,能够结合施工图设计科学的施工方案,通过构建三维立体模型的方式呈现出工程项目的各个结构,为工程项目成本管理提供了技术支持。传统的工程造价预结算结构的准确性不高,而利用BIM技术能够进一步提高工程造价预结算控制的效率且应用成本较低,实现了施工阶段成本管理的精细化要求。BIM软件能够对建筑工程各个施工工序进行科学的划分,明确不同施工工序的进度和工程量以及建筑材料用量等,为工程项目分包管理及造价审核提供便利。同时,BIM软件系统还能够高效统计工程造价清单,对建筑工程施工全过程的进度和成本投入及物资需求等信息进行动态化关联,为工程造价成本的动态化控制与管理提供支持,实现造价预结算和成本控制的目标和要求。BIM技术在实际应用中可以体现出施工过程中产生的实际成本量,并可将投资估算具体到施工各个环节。对施工阶段实际成本和预算成本进行科学的对比,及时发现存在的误差情况,并提出具体的解决方案。

(三)强化制度建设,优化融合制度保障

1.建立科学的施工成本管理制

建筑工程施工阶段成本管理是影响工程造价控制的关键阶段。为了最大化地发挥出工程造价预结算的重要性作用进而提高施工阶段成本控制的有效性,施工企业应根据工程

项目的建设规模以及投资总额等情况,制定科学完善的成本管理体系,对施工期间各个部门管理的责任和内容进行细化,并且应严格落实成本管理的规范化要求。在成本管理制度落实期间,应重点关注非必要性资金的投入情况。针对项目成本管理人员,应基于施工实际情况以及施工质量控制要求,开展定期教育和培训,使成本管理人员能够掌握先进的成本管控理念和实施细则、具备有效落实成本管理制度的能力,以此来保障建筑工程施工质量,达到成本管理的目标和要求。

2.严格落实预结算责任制度

建筑工程项目制定了完善的工程造价预结算审核及成本管理制度体系后,还应确保制度体系的严格执行,并将成本管理理念落实到工程项目施工的全过程中。制度体系作为工程项目达到预期成本控制目标的重要基础和保障,在实施过程中应组建专业的管理团队,明确各个岗位人员的成本管理责任,对施工期间各个施工工序的成本实施精细化控制。财务部门应在掌握项目所有资料的基础上,对工程造价进行准确的预算和评估,并将造价预结算的成果落实到各个施工阶段。同时,应对有价值的数据和资料开展深入挖掘和分析,确保定额套现实施的有效性和针对性。财务部门各岗位人员应具备较强的专业素质和能力,针对造价预结算方案,对现有的施工工序和流程进行调整,为工程项目施工阶段成本管理提供可靠的参考。

3.构建造价预结算及施工成本管理配比制度

工程项目预结算编制工作中,需要明确建设单位投入资金的总额,且需对当前资金的流转及资金存量是否充足进行重点考虑,分析建筑工程相关材料并编制出更加科学准确的预算报表。建筑工程在施工前应制定科学完善的施工进度规划表,根据不同施工阶段建筑资源的投入情况计算出详细且具有针对性的预算制度,交由上级部门进行审批,达到合格要求后再落实到工程施工中。

结算审核工作中,应根据工程造价预算和成本管理工作开展的实际情况对项目资金的配置和利用进行规范化管理,

并指派专业人员监督施工阶段成本管理内容的落实情况,达到预期工程施工阶段的成本管理成效。

Q 结束语

建筑工程施工阶段涉及多种工序,每道工序的施工对于建筑整体结构的安全稳定都有着至关重要的影响,因此应关注不同施工工序的施工质量和安全。同时,施工阶段也是成本控制难度较大的环节。在保障建筑工程施工质量的前提下,为实现经济效益最大化,需要做好施工阶段的成本管理工作。工程造价预算也是工程建设过程中需要重视的工作内容,科学的工程造价预算能够为成本管理提供参考,通过对二者关系的深入分析能够将二者有效地结合应用,进一步提高建筑工程造价管理水平,进而实现预期的成本控制目标,为建筑工程获得效益最大化奠定基础。

参考文献

- [1]吴海英.工程造价预算管理与成本控制研究——评化学工业出版社《工程造价基础与预算》[J].价格理论与实践,2019(09):169.
- [2]张润沂,郭炎乐,付建华,等.基于建筑信息模型的施工阶段进度-成本协同管理研究[J].西安建筑科技大学学报(自然科学版),2021,53(02):302-308.
- [3]韩霞霞.工程成本预结算审核及建筑施工成本管理相关性分析[J].中国建筑金属结构,2021(11):62-63.
- [4]田宇泽.基于建筑工程造价预结算与施工成本管理有效措施的思考[J].房地产世界,2021(05):51-53.
- [5]张金华.探析建筑施工成本管理的造价预结算审核[J].居舍,2020(31):148-149.
- [6]王婷.分析建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系[J].散装水泥,2020(04):43-44.

作者简介:

朱德全(1990—),男,汉族,江西南昌人,本科,助理工程师,南昌金开工匠建设工程集团有限公司,研究方向:土木工程、工程造价。