

优化建筑工程造价成本管控的策略

● 张哲铭



[摘要] 建筑工程造价成本管控属于一项综合性较强的管理工作。在建筑工程中,从规划设计到施工交付的全过程,任何一个环节出现问题都会导致建筑工程造价成本提高,最终也会给工程项目带来重大损失。建筑企业只有做好建筑工程的成本管控工作,才能保证建筑项目得以成功实施,并获得更高的经济效益。当前,建筑企业在建筑工程造价成本管控工作中面临一些挑战。为了使建筑企业有效应对这些挑战,本文深入分析了当前建筑工程中的成本管控现状,并提出了优化建筑工程造价成本管控的措施,以供参考。

[关键词] 建筑工程;造价;成本管控

Q 建筑工程造价成本管控定义及其内容

建筑工程造价成本管控是指在建筑项目的全过程中,建筑企业通过对工程造价进行有效的规划、控制与管理,确保项目能够在预算范围内完成,同时实现既定的经济效益和质量目标。建筑工程造价成本管控过程涵盖了项目的各个阶段,包括设计、施工、验收等,每个阶段都需要企业进行严格的造价成本管理。

建筑工程造价成本管控的内容涵盖以下方面:第一,要做好造价预算编制工作,根据项目需求、设计方案和市场行情合理编制项目的预算,从而明确各项费用的支出范围,并进行成本控制。企业通过对工程进度和质量进行严格把关来控制成本的偏差,避免出现预算超支的情况。第二,在项目实施的过程中,企业需要定期开展造价审核工作,发现问题要及时进行调整优化,将造价成本控制在合理范围之内。第三,开展建筑工程造价成本管控工作还需要企业合理安排资金的使用和支付,避免资金链断裂或者出现不合理支出,最终保证项目顺利推进。第四,企业还需要做好针对工程全过程的成本分析工作,及时了解成本偏差,据此调整项目管理策略并及时将经验反馈给项目管理团队,以此来提高项目管理效率。

Q 建筑工程造价成本管控中存在的问题

(一)建筑企业缺乏工程造价成本控制意识

一些建筑企业在工程项目开始时缺乏对造价成本管控工作的重视。由于企业对成本管控认识不够深入,在实际开展成本管控工作时可能会出现忽视预算编制、成本预测和风险管控等方面的重要性。甚至一些企业会出现在施工过程中

中随意更改施工设计或者采购设计的情况,从而给项目工程带来浪费。此外,一些企业还存在“重质量而轻成本”的倾向,开展造价成本管控工作只关注工程质量而忽视了经济效益,最终导致整体造价超出预期。

(二)建筑企业的造价成本管控机制不完善

一些企业的建筑项目缺乏有效的造价成本管控机制。尤其在一些小型施工企业或者工程项目中,企业没有设置专门的成本控制部门,成本管控的工作往往由项目经理兼任,最终导致成本控制管理缺乏系统性、专业性。此外,缺乏详细的成本控制流程和标准,会使企业的成本管控工作难以落实到项目的各个环节,从而造成成本管控管理的盲目性和缺失性,最终会影响到项目的整体经济效益。

(三)施工材料管控标准过宽

在实际施工过程中,材料的采购和材料使用管理是成本控制中的重要环节。然而,在一些项目中存在材料管控上标准过宽、管理松懈的问题。一些企业的材料采购过于依赖市场价格波动,未能进行有效的市场调研和供应商筛选,最终导致材料价格过高或者出现材料浪费现象。此外,一些项目在材料使用过程中做不到精细化管理,导致材料浪费或者材料采购成本超支,最终影响到工程项目整体成本的控制。

(四)成本管控动态管理力度不足

建筑工程项目常常面临环境变化、设计变更等不可预见因素,这要求项目管理者在整个施工过程中进行动态的成本管控。然而,一些工程项目在成本管控方面存在动态管理力度不足的问题。一些项目只在项目初期进行成本预算和管控,而在实施过程中缺乏必要的成本调整和跟踪,导致实

际成本与预算之间的差距逐渐拉大。一些企业缺乏有效的动态监控与调整机制,不能及时识别潜在的成本风险和控制偏差,进而影响项目的经济效益和整体施工进度。

企业通过发现并解决这些问题,能够有效提升建筑工程项目的成本控制水平,确保项目按预算、按进度顺利完成,并提高企业的竞争力和市场口碑。

Q 建筑工程造价成本管控需要遵循的原则

建筑工程项目的造价成本管控是项目管理中的核心内容,如何有效地实现成本控制,直接影响到项目的经济效益、施工质量及施工进度。因此,企业在进行成本管控时,必须遵循一些基本原则,这些原则有助于促进项目的顺利推进和效益最大化。

(一)目标性管理原则

目标性管理原则是建筑工程造价成本管控的核心理念之一。每个建筑工程项目在启动前,企业都需要确定明确的成本目标。成本目标需要企业在明确项目规模、技术难度、市场环境、施工条件等因素的基础上确定,力求合理、可实现。目标性的管理不仅是为了实现对成本的控制,也是为了保证项目可以在规定的预算范围之内顺利完成。

在实际操作中,目标性管理原则要求相关管理团队要制定好每一阶段明确的成本控制目标。在项目初期,企业需要编制详细的工程预算,确保预算能准确反映项目的实际需求。在施工过程中,企业还需要根据施工进度和工程量做好针对预算执行情况的实际评估预算工作,并及时调整控制策略。同时,目标性管理原则还要求企业针对项目中的每个环节做好跟踪和反馈工作,通过将数据分析和实际情况进行对比,发现潜在的成本控制风险,并据此采取有效的风险预防和控制措施。

(二)降低成本原则

降低成本是建筑工程造价成本管控的重要目的之一。企业通过有效的成本控制,能保证项目按预算完成,并提高项目整体的经济效益。企业在实施降低成本原则时,要求企业管理者从多个方面入手,采取创新的方法和手段,尽量减少不必要的开支,做好资源配置优化工作。

降低成本可以通过优化工程设计来实现。合理的工程设计能减少不必要的工程量和重复劳动,降低材料浪费。例如,在建筑设计阶段,企业可以合理选择建筑材料、精简设计方案、提高施工工艺等,这不仅能保障工程质量,还能实现对造价成本的有效管控。此外,企业进行合理采购和招标也能有效降低成本。企业通过选择合适的供应商和竞争性招标,可以在保证获得最优价格的同时避免出现采购过剩或者采购不当的情况。

在工程施工阶段,企业管理者还能通过提高施工效率、

精准控制施工进度来降低成本。企业管理者通过合理安排施工人员和机械设备、优化工序流程,能有效避免资源闲置、重复投入的情况出现,最终实现减少人工和机械成本的目的。降低成本原则要求企业在保证工程质量和遵循安全标准的前提下,通过优化资源配置和 workflows 实现对工程造价的有效管控。

(三)秉持动态控制原则

建筑工程项目的特点在于施工周期较长,在施工过程中项目环境、条件和外部因素等都会不断变化,这使得企业在成本控制中需要遵循动态控制原则。动态控制的核心在于企业通过实时监控和反馈及时发现存在的问题并调整成本控制措施,最终将成本控制在合理范围内。

在实践中,动态控制需要企业做好针对项目全过程的监控工作。尤其在施工阶段,工程可能会出现设计变更、施工周期延误、材料价格波动等情况,这些都会导致工程的成本超支。动态控制要求项目管理者不仅要关注项目的初步预算,还需要根据实际情况对成本计划进行更新,并采取合理的成本控制调整措施。例如,当材料价格发生变动时,项目经理要及时调整采购计划,寻找合适的替代材料,或者通过谈判获得更具竞争力的价格。此外,施工进度和质量的动态管理也是动态控制的重要组成部分。项目管理者需要对项目进展情况进行定期审核,如果发现偏差要及时对施工方案和资源配置情况进行调整,避免不必要的成本增加。

实施动态控制离不开信息化手段的支持。企业通过使用成本监控系统、数据分析工具等,能够及时获取项目的各项数据,并在此基础上进行有效的成本预测和预警,以确保成本管控的实时性和准确性。

(四)全方面控制成本原则

全方面控制成本原则强调成本管控不仅仅是在单一环节进行控制,而是要覆盖项目的每个阶段和每个环节。这种全方位的控制有助于企业从源头上防范成本控制风险,并确保项目各项资源的优化配置。

首先,造价控制应从项目的前期阶段开始,特别是在设计阶段,企业要对项目的每个细节进行成本预测与控制,避免后期因设计变更导致的成本上涨。设计的合理性直接影响到工程的材料采购、施工方法及工期。因此,企业在设计阶段加强成本控制至关重要。

其次,在施工阶段,企业除了对施工过程中的直接成本进行控制外,还需要关注间接成本的管理。例如,项目的管理费用、行政支出、临时设施费用等都属于间接成本,这些成本虽小,但在项目过程中累计起来也是一笔不小的支出。因此,管理团队需要通过科学的规划和预算,合理分配各项资源,做到节约每一笔开支。

最后,项目完成后的后期运维成本也是成本管控的一个

重要环节。合理的运维管理可以有效延长建筑物的使用寿命,降低维护和修缮费用。全方位的成本控制原则要求项目管理者从整个项目生命周期的角度出发,系统化地考虑各阶段的成本管控,确保项目的整体效益最大化。

Q 优化建筑工程造价成本管控的策略

建筑工程项目的造价成本管控直接关系到项目的经济效益和企业的竞争力。在实际操作中,企业针对现存的造价成本控制问题,采取合理的优化措施是提升成本管理水平

(一)提高企业资金的运转效率

资金运转效率是影响建筑工程成本控制成效的重要因素之一。项目资金的流动性与施工进度和成本控制效果直接相关。因此,企业需要不断优化资金管理流程,提高资金使用效率。

首先,企业需要做好项目的资金预算规划,科学预测每个阶段的资金需求,避免因资金短缺而导致的工程停工或者因过量储备资金而造成资金浪费。同时,企业还需要建立合理的资金使用计划,保证资金分配能优先满足重要环节(如材料采购、设备投入等方面)的需求。

其次,企业还要加强与金融机构的合作,灵活运用融资手段解决项目资金周转问题。例如,企业可以通过信用贷款、项目融资等方式来获取流动资金,并做好针对融资成本的管控工作,避免因利息支出而使得项目整体成本增加。

最后,企业需要构建高效的财务管理系统,实现对资金流向的实时监控,保证每笔资金使用透明化、规范化,杜绝资金浪费或者挪用资金等问题。

(二)引进并运用先进的技术手段

现代化的技术手段对建筑工程造价成本管控有着重要的推动作用。企业引进并运用先进技术,能有效提高施工效率,同时实现降低人工成本和材料浪费的目的,在这个过程中成本管理的精细化水平得以提高。

首先,建筑信息建模技术是当前建筑行业使用的重要手段之一。企业运用 BIM 技术,使管理者能在工程设计阶段进行三维可视化模拟,通过精确计算材料需求和施工成本,降低设计错误、资源浪费等问题发生的可能性。在施工阶段, BIM 技术还能帮助管理者实现对施工进度和成本的监控,在这个过程中管理者可以及时发现问题并进行调整。

其次,企业积极运用物联网技术也能有效提高成本管控效率。通过在施工现场安装传感器,管理者可以实时获取施工设备的使用情况、材料消耗情况等数据,从而保证施工资源得以合理利用。

最后,智能化的成本管理系统同样重要。这类系统能

整合项目的预算、支出、进度等信息,从而为管理者提供实时的数据分析和决策支持,使管理者能更加及时发现成本偏差并采取有效措施。

(三)完善造价成本的管控制度

制度的完善是实现成本管控规范化、系统化的关键。

企业如果缺乏科学的制度体系,就会使成本管理工作很难落实,甚至可能出现管理失控的局面。因此,企业需要优化造价成本管控制度,以此来提高成本管理水平。

首先,企业需要明确各部门和岗位的职责分工,在此基础上建立科学的成本管控责任体系。例如,设计部门主要负责优化方案、降低设计成本;采购部门则负责严格审核供应商资质、降低材料采购成本;施工部门的职责在于优化工艺流程、控制施工成本。企业通过明确分工和责任,能形成高效的成本管控合力。

其次,企业要制定完善的成本核算和分析制度。企业通过对成本核算标准进行进一步细化、对项目的每笔支出进行详细的记录和分类分析,能为后续的成本优化工作提供相应的数据支持。同时,企业还要定期召开成本分析会议,针对所发现的问题进行及时调整。

最后,完善的造价成本管控制度需要具备较强的灵活性,以应对项目实施过程中存在的各种变化。例如,当工程项目出现设计变更或者市场波动的情况,企业需要明确如何快速调整预算和资源分配才能保证项目整体成本不失控。

Q 结束语

综上所述,建筑工程造价成本管控对工程项目顺利实施至关重要。为确保企业有效控制工程项目成本,企业需遵循目标性、降低成本、动态控制等原则。同时,企业需要优化工程造价成本控制措施,如提高资金的运转效率、引进并运用先进技术、完善工程造价成本控制制度等,从而提升工程项目整体造价成本控制水平,提升项目的经济效益。

参考文献

- [1]朱剑军.建筑工程造价的动态管理分析及成本优化控制探讨[J].中国市场,2022(35):106-108.
- [2]郭丽霞.关于建筑工程造价的动态管理分析及成本优化控制探讨[J].才智,2022(33):192-194.
- [3]方芳.建筑企业工程造价的动态管理与成本优化控制[J].环渤海经济瞭望,2022(08):43-45.

作者简介:

张哲铭(1986—),男,汉族,河南周口人,本科,工程师,大连国际机场集团有限公司,研究方向:成本管理、招标采购。