

建筑工程成本控制与管理要点探讨

●马海娟



[摘要] 随着城市化进程的不断推进,建筑行业也迎来了一个快速发展的阶段。在建筑工程施工过程中,工程的成本控制及相关的管理工作直接影响了社会经济的发展方向以及发展程度。本文阐述了建筑企业进行成本控制的作用,对建筑工程成本控制与管理中存在的问题进行分析。同时,笔者针对相关问题提出了建筑工程成本控制与管理策略,如做好成本控制基础工作,有效控制工程变更和现场签证;强化成本风险控制,提高现场成本控制质量;严格控制材料成本,合理配置施工设备,以供参考。

[关键词] 建筑工程;成本控制;项目管理

城市化进程的不断加快促进了建筑行业的全面发展。当前,建筑行业在发展过程中需要投入大量的资金,而利润率相对来说比较低。因此,建筑企业必须采取有效的措施来规范工程管理,不断提升自身的管理水平。这有助于企业提升自身的市场竞争能力,实现稳定可持续发展。

建筑企业进行成本控制的作用

企业通过不断加强成本控制工作,可以有效解决当前企业内部存在的成本控制问题,进而提升企业成本控制质量和控制效率。

第一,优化资源配置,提高企业综合实力。在实际操作中,成本控制能够促进资源的合理配置与高效利用,避免资源的闲置与浪费,这直接关系到企业的资金使用效率与投资回报率。通过精细化的成本管理,企业不仅能够优化成本结构,降低不必要的开支,还能在资源分配上作出更明智的决策,确保每一分钱都用在刀刃上,提高资金使用效率,增强企业的财务抗风险能力。优化资源配置是提高建筑企业综合实力与成本控制能力的有效途径。

通过人力资源的合理调配、材料与设备的有效管理、设计优化、进度控制与变动管理,以及持续改进与创新,建筑企业不仅能够实现资源的最大化利用,降低成本,还能够提升企业的项目管理水平与市场竞争力,为企业的长远发展奠定坚实的基础。在不断变化的市场环境中,建筑企业应不断探索与实践资源优化配置的新方法与策略,以实现成本控制与企业综合实力的双重提升,确保项目成功与企业持续发展的双赢局面。

第二,提高建筑企业自身的管理质量。建筑企业需要管理的工作内容相对来说比较多,而成本控制工作是其中的基础内容,也是建筑企业开展一切管理工作的核心所在。由于成本控制工作会直接关系到企业内部资金的运转。因此,企业需要对财务相关的经济活动进行科学处理,这直接贯穿建筑企业经营管理的一系列经营活动。如果建筑企业内部开展的成本控制工作不够到位,那么整个企业所开展的经济活动都不能够顺利进行。同时,建筑企业还必须对当前企业内部的资金进行合理的分配,推动建筑企业内部相关经济活动的正常运行。建筑企业通过强化现有的成本控制工作,可以有效地提高建筑企业管理质量。

第三,有效控制可能出现的财务风险问题。建筑企业在日常的运营过程当中不可避免的一个问题就是财务风险。一旦企业内部出现了财务风险,那就意味着成本控制出现问题,这样一来,建筑企业就面临着一定程度的危机与挑战。因此,建筑企业必须采取有效的措施来强化现有的成本控制工作,尽可能的避免出现财务风险问题。成本控制与企业经济效益之间有着密切联系,建筑企业要想通过一系列的经济活动提高自身的经济效益,就必须严格控制生产成本以及现有资金的出入情况,对资金进行合理应用,提高资金的实际利用效率。建筑企业需要通过成本控制来预防财务风险。

建筑工程成本控制与管理中存在的问题

(一)项目负责人成本控制意识不够强

当前,建筑企业实施项目负责人的相关管理制度,不仅需要当前负责人所负责的工作进行相应的监督,还要使项

目负责人增强成本控制意识。项目负责人要制定有效的成本控制措施,将所有的措施贯彻落实在实际的工作中,切实保证成本控制的相关目标能够得到很好地实现。但是就目前一些建筑企业各个工程项目的实际情况来看,部分负责人的成本控制意识不强。虽然一些监理部门从表面上看起来工作分配比较清晰,分工也很明确,但是在实际工作中出现缺少“全过程、全员化”的管理思想,难以科学地控制工程成本。

比如,在一些具体的工程项目建设过程当中,技术人员只对实际应用的技术以及工程的质量负责,为了保证工程项目的实际施工质量,往往会采取一些可操作性比较强的措施。然而,这些措施并不利于建筑企业自身的经济效益,从而增加了整个项目的生产成本。项目工程中负责工程施工的工作人员只对施工进度负责,为了保证建筑工程项目能够在规定的时间内完成,会适当地增加设备和施工人员,这会直接造成生产成本的增加。

(二)基础工作不完善

当前,一些建筑企业的成本控制重点是有效控制企业内部会计成本核算,该工作主要是对各个工程项目的成本资料展开全面的总结和归纳,并且在这个基础上进行计算。严格意义上来说,会计成本核算工作属于事后控制工作。如果建筑企业要想有效控制整个项目施工的全过程,那么事前控制以及事中控制应该是重点工作。

然而,部分建筑企业没有认识到事前控制以及事中控制的重要性,而是偏重于企业会计成本核算,没有明确成本控制目标,对成本控制工作重点也没有较为清晰的理解和掌握。在这样的控制模式下,建筑企业的成本控制就不能够达到较为理想的控制效果,并且还使企业浪费了大量人力物力。

(三)材料管理不严格

当前,在整个建筑工程项目的施工过程当中需要使用大量的建筑材料以及建筑设备。因此,建筑企业在进行实际成本管理的工作过程当中,必须对相关材料和设备进行有效的监督和管理,这能够从根本上控制材料的生产成本。然而,在建筑企业的实际工作过程当中,因为材料管理内容相对来说比较复杂,工作量也比较大,所以建筑企业很容易就会忽视在细节方面的具体管理。

比如,一些建筑企业没有对施工人员强调节约材料的重要性,导致大量的施工材料在施工现场被浪费,没有得到充分的利用,进而使企业出现了材料方面的损失。与此同时,因为材料的购置以及在施工现场的储存也不够合理,企业对材料的质量没有进行严格的把控,导致部分材料在实际的施工过程当中出现了无法应用的情况,这就造成了材料浪费,直接增加了整个工程项目的实际施工成本。

Q 建筑工程成本控制与管理策略

(一)做好成本控制基础工作,有效控制工程变更和现场签证

当前,建筑企业对建筑工程项目进行的造价成本核算工作质量会直接关系到建筑企业自身能够获取到的经济效益。因此,企业必须提高对成本控制工作的重视程度。

第一,建筑企业可以将各个部门融合在一起组建专门的成本核算管理工作组。企业根据建筑工程项目的实际情况,对成本核算的岗位以及具体的分红进行科学设置。每个岗位至少需要有两名工作人员,这样一来,在成本核算工作过程当中也就能够起到相互监督的作用。

第二,成本核算管理人员必须对内部成本核算情况进行严格的监督,并完善现有建筑工程项目成本核算组织框架。当前,建筑工程对成本项目、施工成本等核算工作提出的要求越来越严格。建筑企业要想真正地完成成本核算目标,就需要专业的工作人员对现有的成本核算内容进行严格的划分。

第三,建筑企业还必须尽可能地降低人力资源成本,针对处于同一个工作环节当中身兼多职的工作人员,可以进行责任和工作内容的细化,不断提升管理工作的实践要求。建筑企业必须明确整个成本核算管理工作过程中的直接负责人,详细划分每一个工作人员的职责范围和工作中的权力,切实保证每一个分工职责都能够具体到个人。

(二)强化成本风险控制,提高现场成本控制质量

建筑企业要想有效提升成本控制工作的有效性,并且对现有的成本控制措施进行优化,那么就需要提升管理者和相关财务工作人员对成本控制风险的正确认识,引导他们采用正确的成本控制手段。

第一,建筑企业内部的管理层以及相关工作人员必须对建筑企业内部可能面临的金融风险进行详细透彻的了解。同时,企业管理层在关注以及深入研究现有金融风险的基础上,还需要认识到金融风险可能给建筑企业各项经济活动带来的实际危害,进而有针对性地提出相应的解决策略。

第二,作为建筑企业内部相关管理工作人员,必须充分地了解建筑企业在管理会计上可能存在的成本风险问题,并且能够根据这些风险问题提出相应的解决策略,尽可能地使建筑企业内部工作人员树立较强的成本控制意识。在成本控制工作中,企业管理层要实事求是,具体问题具体分析,将现有的管理会计和相关控制工作进行有效地结合,建立一个综合性、全面性的成本控制工作系统。这可以有效地满足当前建筑企业相关财务工作的实际需要。

第三,建筑企业必须根据实际情况组织内部财务工作人员参与必要的专业培训,同时在部门内部制定有效的考核机制以及良好的晋升渠道。企业通过较为积极的引导策略使

成本控制工作人员意识到风险防控对整个企业发展的重要意义,进而使工作人员自发地关注企业内部的成本风险防控措施,提高其对成本控制工作的重视程度。这有助于企业改善现有的成本控制状况,不断地发挥工作人员在成本风险预防和相关控制中的积极作用。建筑企业可以借助现有的管理会计理念不断提高内部工作人员自身的风险意识,在此基础上真正地实现管理会计与成本控制工作的有机融合,提高现有成本控制工作质量和工作效率。

(三)严格控制材料成本,合理配置施工设备

在建筑工程项目的施工过程中,比较突出的问题就是材料的浪费。为了能够达到成本控制工作的良好效果,建筑企业必须重视建筑材料的引进使用、在施工现场的储存等问题。

针对整个建筑工程项目施工过程中可能使用到的各种机械设备,企业也需要采取有效的措施来提升设备的实际利用效率,在每一个工作环节当中贯彻落实节约成本的理念。建筑企业需要严格的检查和监督实际施工材料的使用情况,尽可能地避免在实际施工过程中可能出现的材料乱用和浪费问题。

同时,在施工材料的采购、储存环节,相关管理人员必须保证在材料质量的基础上,尽可能地降低材料成本。在施工现场,相关管理人员需要针对不同的材料采取针对性的措施进行存储,降低材料成本。

此外,建筑企业还必须根据建筑工程项目的实际施工情况,不断提升施工现场机械设备的实际使用效率。如果建筑企业在一段时间内不需要使用到某类设备,或者该设备的储备在施工现场相对来说比较充足,那么企业就可以将设备

以对外租赁的形式租借给其他的建筑企业,这可以提高设备的使用价值,从而为企业创造出更高的经济效益。

Q 结束语

综上所述,在当前建筑企业的发展过程当中,企业对工程成本进行良好的控制,有助于提升整个建筑工程项目的经济效益。与此同时,企业进行有效的成本控制,还能够提升自身的行业竞争力。因此,建筑企业必须采取有效的措施,优化建筑工程项目的施工成本管理和控制方法,尽可能地为企业的可持续发展提供强有力的支持。

参考文献

- [1]邱鑫.浅谈建筑工程项目管理中的成本控制要点[J].中国金属结构,2021(10):24-25.
- [2]陆伍洋.关于建筑工程项目管理中的成本控制要点[J].建材与装饰,2019(34):202-203.
- [3]楼城.试论建筑工程项目管理中的成本控制要点[J].建材与装饰,2019(31):159-160.
- [4]支甲鹏,苏朋.新时期建筑工程项目成本控制管理的主要方法研究要点构架[J].现代经济信息,2019(09):256.
- [5]罗明栓,王烽烽.建筑工程项目管理中的成本控制要点分析[J].城市建设理论研究(电子版),2018(20):44.
- [6]吴瑞辉.浅析建筑工程管理成本控制要点与对策研究[J].福建建材,2018(03):104-105,119.

作者简介:

马海娟(1987—),女,汉族,辽宁大连人,本科,工程师,辽宁宏发工程管理咨询有限公司,研究方向:工程概预算。