

●陈洪伟



[关键词] 道路桥梁; 造价成本预算风险; 对策

道

(一)基本内容

道路桥梁造价成本预算风险管理是道路桥梁工程建设过程中不可或缺的一环。在工程建设中,预算成本的风险管理具有重要作用,直接关系工程建设的顺利进行和成本控制。在道路桥梁工程建设中,可能会面临诸如材料价格波动、劳动力成本变化、自然灾害等多种风险,因此需要采取相应的管理措施来应对这些风险。负责人要了解道路桥梁造价成本预算风险控制管理的具体内容和要求,结合整个项目建设的基本情况,做好全方位的风险识别与评估工作。相关负责人员需要了解当前项目建设过程中可能存在的各类风险,只有严格明确各项风险,才能够更好地针对性制定管理对策。例如,在项目启动环节,负责人员应该对当地的地质条件和气象条件的相关因素进行系统的调研,了解当前项目建设过程中可能面临的一些风险问题,及时对这些问题进行评估,并制定相应的预防措施。除此之外,负责人员还应该了解成本预算风险管控的一些措施,了解当前风险管理的基本要求,根据当前存在的一些风险问题进行分析。应该通过多方对比的方式来明确存在的各类风险隐患,尽可能地降低风险问题。负责人还应该对成本预算风险管理实施监控,对项目建设的 ([1]) ([2]) ([3]) ([4]) ([5]) ([6]) ([7]) ([8]) ([9]) ([10]) ([11]) ([12]) ([13]) ([14]) ([15]) ([16]) ([17]) ([18]) ([19]) ([20]) ([21]) ([22]) ([23]) ([24]) ([25]) ([26]) ([27]) ([28]) ([29]) ([30]) ([31]) ([32]) ([33]) ([34]) ([35]) ([36]) ([37]) ([38]) ([39]) ([40]) ([41]) ([42]) ([43]) ([44]) ([45]) ([46]) ([47]) ([48]) ([49]) ([50]) ([51]) ([52]) ([53]) ([54]) ([55]) ([56]) ([57]) ([58]) ([59]) ([60]) ([61]) ([62]) ([63]) ([64]) ([65]) ([66]) ([67]) ([68]) ([69]) ([70]) ([71]) ([72]) ([73]) ([74]) ([75]) ([76]) ([77]) ([78]) ([79]) ([80]) ([81]) ([82]) ([83]) ([84]) ([85]) ([86]) ([87]) ([88]) ([89]) ([90]) ([91]) ([92]) ([93]) ([94]) ([95]) ([96]) ([97]) ([98]) ([99]) ([100]) ([101]) ([102]) ([103]) ([104]) ([105]) ([106]) ([107]) ([108]) ([109]) ([110]) ([111]) ([112]) ([113]) ([114]) ([115]) ([116]) ([117]) ([118]) ([119]) ([120]) ([121]) ([122]) ([123]) ([124]) ([125]) ([126]) ([127]) ([128]) ([129]) ([130]) ([131]) ([132]) ([133]) ([134]) ([135]) ([136]) ([137]) ([138]) ([139]) ([140]) ([141]) ([142]) ([143]) ([144]) ([145]) ([146]) ([147]) ([148]) ([149]) ([150]) ([151]) ([152]) ([153]) ([154]) ([155]) ([156]) ([157]) ([158]) ([159]) ([160]) ([161]) ([162]) ([163]) ([164]) ([165]) ([166]) ([167]) ([168]) ([169]) ([170]) ([171]) ([172]) ([173]) ([174]) ([175]) ([176]) ([177]) ([178]) ([179]) ([180]) ([181]) ([182]) ([183]) ([184]) ([185]) ([186]) ([187]) ([188]) ([189]) ([190]) ([191]) ([192]) ([193]) ([194]) ([195]) ([196]) ([197]) ([198]) ([199]) ([200]) ([201]) ([202]) ([203]) ([204]) ([205]) ([206]) ([207]) ([208]) ([209]) ([210]) ([211]) ([212]) ([213]) ([214]) ([215]) ([216]) ([217]) ([218]) ([219]) ([220]) ([221]) ([222]) ([223]) ([224]) ([225]) ([226]) ([227]) ([228]) ([229]) ([230]) ([231]) ([232]) ([233]) ([234]) ([235]) ([236]) ([237]) ([238]) ([239]) ([240]) ([241]) ([242]) ([243]) ([244]) ([245]) ([246]) ([247]) ([248]) ([249]) ([250]) ([251]) ([252]) ([253]) ([254]) ([255]) ([256]) ([257]) ([258]) ([259]) ([260]) ([261]) ([262]) ([263]) ([264]) ([265]) ([266]) ([267]) ([268]) ([269]) ([270]) ([271]) ([272]) ([273]) ([274]) ([275]) ([276]) ([277]) ([278]) ([279]) ([280]) ([281]) ([282]) ([283]) ([284]) ([285]) ([286]) ([287]) ([288]) ([289]) ([290]) ([291]) ([292]) ([293]) ([294]) ([295]) ([296]) ([297]) ([298]) ([299]) ([300]) ([301]) ([302]) ([303]) ([304]) ([305]) ([306]) ([307]) ([308]) ([309]) ([310]) ([311]) ([312]) ([313]) ([314]) ([315]) ([316]) ([317]) ([318]) ([319]) ([320]) ([321]) ([322]) ([323]) ([324]) ([325]) ([326]) ([327]) ([328]) ([329]) ([330]) ([331]) ([332]) ([333]) ([334]) ([335]) ([336]) ([337]) ([338]) ([339]) ([340]) ([341]) ([342]) ([343]) ([344]) ([345]) ([346]) ([347]) ([348]) ([349]) ([350]) ([351]) ([352]) ([353]) ([354]) ([355]) ([356]) ([357]) ([358]) ([359]) ([360]) ([361]) ([362]) ([363]) ([364]) ([365]) ([366]) ([367]) ([368]) ([369]) ([370]) ([371]) ([372]) ([373]) ([374]) ([375]) ([376]) ([377]) ([378]) ([379]) ([380]) ([381]) ([382]) ([383]) ([384]) ([385]) ([386]) ([387]) ([388]) ([389]) ([390]) ([391]) ([392]) ([393]) ([394]) ([395]) ([396]) ([397]) ([398]) ([399]) ([400]) ([401]) ([402]) ([403]) ([404]) ([405]) ([406]) ([407]) ([408]) ([409]) ([410]) ([411]) ([412]) ([413]) ([414]) ([415]) ([416]) ([417]) ([418]) ([419]) ([420]) ([421]) ([422]) ([423]) ([424]) ([425]) ([426]) ([427]) ([428]) ([429]) ([430]) ([431]) ([432]) ([433]) ([434]) ([435]) ([436]) ([437]) ([438]) ([439]) ([440]) ([441]) ([442]) ([443]) ([444]) ([445]) ([446]) ([447]) ([448]) ([449]) ([450]) ([451]) ([452]) ([453]) ([454]) ([455]) ([456]) ([457]) ([458]) ([459]) ([460]) ([461]) ([462]) ([463]) ([464]) ([465]) ([466]) ([467]) ([468]) ([469]) ([470]) ([471]) ([472]) ([473]) ([474]) ([475]) ([476]) ([477]) ([478]) ([479]) ([480]) ([481]) ([482]) ([483]) ([484]) ([485]) ([486]) ([487]) ([488]) ([489]) ([490]) ([491]) ([492]) ([493]) ([494]) ([495]) ([496]) ([497]) ([498]) ([499]) ([500]) ([501]) ([502]) ([503]) ([504]) ([505]) ([506]) ([507]) ([508]) ([509]) ([510]) ([511]) ([512]) ([513]) ([514]) ([515]) ([516]) ([517]) ([518]) ([519]) ([520]) ([521]) ([522]) ([523]) ([524]) ([525]) ([526]) ([527]) ([528]) ([529]) ([530]) ([531]) ([532]) ([533]) ([534]) ([535]) ([536]) ([537]) ([538]) ([539]) ([540]) ([541]) ([542]) ([543]) ([544]) ([545]) ([546]) ([547]) ([548]) ([549]) ([550]) ([551]) ([552]) ([553]) ([554]) ([555]) ([556]) ([557]) ([558]) ([559]) ([560]) ([561]) ([562]) ([563]) ([564]) ([565]) ([566]) ([567]) ([568]) ([569]) ([570]) ([571]) ([572]) ([573]) ([574]) ([575]) ([576]) ([577]) ([578]) ([579]) ([580]) ([581]) ([582]) ([583]) ([584]) ([585]) ([586]) ([587]) ([588]) ([589]) ([590]) ([591]) ([592]) ([593]) ([594]) ([595]) ([596]) ([597]) ([598]) ([599]) ([600]) ([601]) ([602]) ([603]) ([604]) ([605]) ([606]) ([607]) ([608]) ([609]) ([610]) ([611]) ([612]) ([613]) ([614]) ([615]) ([616]) ([617]) ([618]) ([619]) ([620]) ([621]) ([622]) ([623]) ([624]) ([625]) ([626]) ([627]) ([628]) ([629]) ([630]) ([631]) ([632]) ([633]) ([634]) ([635]) ([636]) ([637]) ([638]) ([639]) ([640]) ([641]) ([642]) ([643]) ([644]) ([645]) ([646]) ([647]) ([648]) ([649]) ([650]) ([651]) ([652]) ([653]) ([654]) ([655]) ([656]) ([657]) ([658]) ([659]) ([660]) ([661]) ([662]) ([663]) ([664]) ([665]) ([666]) ([667]) ([668]) ([669]) ([670]) ([671]) ([672]) ([673]) ([674]) ([675]) ([676]) ([677]) ([678]) ([679]) ([680]) ([681]) ([682]) ([683]) ([684]) ([685]) ([686]) ([687]) ([688]) ([689]) ([690]) ([691]) ([692]) ([693]) ([694]) ([695]) ([696]) ([697]) ([698]) ([699]) ([700]) ([701]) ([702]) ([703]) ([704]) ([705]) ([706]) ([707]) ([708]) ([709]) ([710]) ([711]) ([712]) ([713]) ([714]) ([715]) ([716]) ([717]) ([718]) ([719]) ([720]) ([721]) ([722]) ([723]) ([724]) ([725]) ([726]) ([727]) ([728]) ([729]) ([730]) ([731]) ([732]) ([733]) ([734]) ([735]) ([736]) ([737]) ([738]) ([739]) ([740]) ([741]) ([742]) ([743]) ([744]) ([745]) ([746]) ([747]) ([748]) ([749]) ([750]) ([751]) ([752]) ([753]) ([754]) ([755]) ([756]) ([757]) ([758]) ([759]) ([760]) ([761]) ([762]) ([763]) ([764]) ([765]) ([766]) ([767]) ([768]) ([769]) ([770]) ([771]) ([772]) ([773]) ([774]) ([775]) ([776]) ([777]) ([778]) ([779]) ([780]) ([781]) ([782]) ([783]) ([784]) ([785]) ([786]) ([787]) ([788]) ([789]) ([790]) ([791]) ([792]) ([793]) ([794]) ([795]) ([796]) ([797]) ([798]) ([7

（二）重要性

1.减少施工单位的成本投入

在道路桥梁造价成本预算风险管理中,合理控制成本至关重要。通过对预算风险进行有效管理,施工单位可以避免不必要的成本投入,提高工程效益。道路桥梁项目的建设规模较大,在整个项目建设过程中,各个环节的联系较为紧密,各环节在建设过程中需要投入大量的资金和材料。如果负责人员能够按照要求对各个环节的项目建设进行全方位的管理,积极落实成本管控工作的话,就可以有效地减少一些不必要的材料浪费,减少施工单位在项目建设环节的成本投入。例如,建设桥梁工程项目的时候,施工单位的负责人员需要按照方案要求对各个环节进行有效的成本造价管控工作,及时预测造价成本管控工作中的一些预算风险,这样就能够有效减少施工单位在人力成本支出和材料采购环节的成本支出。减少各个环节的费用支出,能够避免出现工程成本大幅度增加的情况,可以减轻施工单位在项目建设过程中的经济压力,给施工单位的项目建设带来更高的经济效益。

2.推动后续施工的顺利进行

道路桥梁造价成本预算风险管理也对后续施工工作的顺利进行起着重要作用。通过有效管理预算风险,可以保障后续施工工作的顺利进行,避免因为成本问题而影响工程进度和质量。桥梁工程的建设周期较长,在项目建设中,积极落实各项管理工作,排除项目建设中的一些隐患具有重要意义。开展全方位的工程造价成本预算管理工作,能够及时发现和应对项目建设中的一些风险隐患,对这些隐患进行及时的处理,有效地避免后续施工过程中出现一些问题。对于道路桥梁工程项目的建设而言,最重要的是对整个项目

持续性开展成本风险管控工作，及时消除和处理后续施工中的一些隐患，以提高项目建设的实际水平，有效解决项目建设过程中出现的隐患问题，一定程度上规避一些外在客观因素对工程进度和质量造成的影响。

Q 道路桥梁造价成本预算风险的成因

道路桥梁造价成本预算风险管理是工程管理中的一个重要方面，在道路桥梁工程实施阶段，存在诸多风险因素，如施工环境、人力资源、材料供应等方面的不确定性因素，这些因素都可能对造价成本预算产生影响，增加预算风险。道路桥梁造价成本预算管理工作是一个系统化的过程，在整个管理工作中，负责人员需要对一些细节问题进行细致把握，了解影响施工现场项目施工建设的各项因素。从当前项目建设的具体情况来看，客观的外在天气因素、地质条件因素，还有人力资源的建设水平都会直接影响项目建设的实际水平和效果。这些因素的不确定性直接影响了成本预算水平，也给预算管理工作开展带来了不稳定性，增加了预算管理工作的风险。另外，成本预算管控工作不够全面也是造成预算风险的重要原因。从当前成本预算管理工作的具体情况来看，相关人员在参与项目建设管理工作之前，并没有接受专业的培训，对于成本预算管控的相关知识内容缺乏了解，在这个过程中，无法切实有效地对一些问题进行监督和管控。而且在整个项目建设环节，没有对成本预算管控变化的基本情况进行有效的监督，这样就会导致一些问题得不到及时解决。

Q 道路桥梁造价成本预算风险管理的对策

（一）建立完善的风险防范制度

道路桥梁建设项目的成本预算风险管理一直是工程管理中的重要环节。为了提升风险管理的效果，负责人需要建立完善的风险防范制度。在整个工程项目建设环节，负责人员需要明确项目组织结构中的一些具体工作责任，对人员的责任进行明确划分，要求每位工作者都能有较强的责任意识，在工作的过程中能够了解自己风险管理工作中的实际任务和具体的角色。例如，在进行桥梁项目建设时，负责人员应该要分析现有的各类风险问题，制定完善的风险管理计划，并且安排专业人员对各类风险问题进行系统的评估和监控，保证风险管理工作的连续性。结合工作的具体开展情况，建立完善的风险评估管理机制，对项目建设过程中可能存在的各类风险安全隐患问题进行系统的评估以分类强化项目建设的实际情况，帮助项目团队及时找出当前项目建设过程中存在的一些风险问题。积极落实成本预算管控工作，对现有问题进行全面评估，尽可能降低风险的发生概率。管理者要结合项目建设的具体情况，建立完善的风险管控流

程，保证风险管理的实际效果。要做好风险识别和风险评估工作，了解项目成本预算时的一些问题，对各类风险隐患问题进行全面识别，分析风险管控对策，提升成本预算管控工作的水平，保证预算管理的有效性。

（二）全面增强工作人员的风险意识

为了提升道路桥梁造价成本预算风险管理的效果，管理者需要全面增强工作人员的风险意识。在人员培训环节需要制定科学的培训计划与方案，积极开展相关的教育活动，帮助相关负责人员了解成本预算控制管理工作的重要性，提高人员的风险评估能力和各类问题的处理能力。在开展人员培训工作时，相关负责人员既要传递一些理论知识，还要进行实际的案例培训，可以利用信息技术及时播放道路桥梁建设的一些重要内容，同时要播放一些实际的案例，让工作人员知道桥梁建设常见风险问题，帮助工作人员更加直观地了解风险管理工作的必要性，认识到风险管理模式应用的实际效果。人员培训应该结合实际情况进行，让工作人员能够将自己学到的一些知识应用于实践中。可以利用信息技术进行模拟训练，通过模拟来面对存在的各类风险，及时采取有效的措施，帮助相关人员更好地开展风险管理工作。

（三）提高工作人员的职业素质

提高工作人员的职业素质对于道路桥梁造价成本预算风险管理至关重要，工作人员的职业素质与具体工作的开展效果有着直接联系。在人员培训环节，管理者要了解人员技术技能水平提升之后对整个项目建设产生的积极影响，提高人员的专业技术操作能力，让人员在后续项目建设中，能够更好地应对各类技术风险隐患。桥梁建造要求工程师具有较强的结构设计能力，还要掌握丰富的施工工艺知识，这样能够保证后续桥梁施工建设的安全性和稳定性，能够相对降低工程项目建设过程中的质量风险问题，减少后续维修成本增加的风险问题。

较强的管理能力能够帮助管理人员，更好地实现项目各方利益关系和工作内容的协调，可以对项目施工进度和成本进行有效的管控，降低项目建设过程中的风险隐患。项目经理需要具有较强决策能力，在管理工作中实现各类资源的合理分配和各方利益的有效协调，从而有效降低后续项目建设过程中存在的成本超支问题。

（四）加大工程原材料的管理力度

在道路桥梁建设中，原材料的质量和供应直接影响着工程的成本和进度。因此，通过加大工程原材料的管理力度，可以有效提升道路桥梁的质量，并减少成本风险。在整体管理的过程中管理人员需要结合实际情况对材料质量进行严格把控，了解原材料采购的具体要求，在采购环节，应该制定严格的采购标准和具体的采购流程，保证采购的每批原材料质量都符合工程设计的具体要求。道路建设中需要

对材料质量进行严格把控,保证材料质量符合具体要求,这样才能够有效减少项目建设过程中由于材料问题产生的一些成本风险。除此之外,负责人员还应对材料的供应管理工作予以重视。在选择合作厂家时,应该对厂家的资质进行严格审查。如果厂家各方面的资质都比较优秀,可以与其签订长期的合作协议,保证原材料供应的持续性。总之,负责人员需要做好材料质量管控工作,加大材料管理力度,从而保证桥梁建设的质量和安。在开展材料质量管控工作时,还要做好供应管理工作,应该将理论和实践融合在一起,积极做好工程建设指导工作,找出项目建设中的一些隐患问题,降低成本管控风险。

(五)设计科学完善的工程施工方案

在道路桥梁工程施工方案的设计阶段,负责人需要充分考虑道路桥梁造价成本预算风险因素。管理者需要结合实际情况做好方案,设计和研究工作应考虑成本控制的一些隐患问题,通过全方位的管理尽可能降低施工过程中的风险隐患。在设计环节可以采用先进的建模和仿真技术,对工程施工的各项内容进行全方位的预测分析,系统的评估存在哪些成本和风险隐患问题。在进行施工建设时,还要做好全方位的成本控制与管理工作,避免出现一些浪费情况,采用精细化管控手段对施工中的各项费用进行核算,保证各项费用支出在可控的范围内。管理者还要做好供应商与承包商的沟通与协调工作,保证各项材料能够得到合理的利用,全面提高各项资源的使用效率,降低成本管控工作中的一些风险隐患。管理者可以建立评估机制,对存在的各类成本隐患问题进行系统的评估,保证整体的施工建设进度和效率。

(六)及时了解市场政策变动情况

除了上述讲到的这些措施之外,负责人员还需要了解影响道路桥梁造价成本预算风险管理的市场政策变动问题,做好系统的评估分析工作,了解在快速变化的市场环境中,各

类市场政策变动,对成本管控以及成本预算风险管理工作产生的影响。负责人员要及时了解当前市场的相关政策变动和发展情况,做好应对工作,要及时做好成本预算调整和分析工作,尽量避免因为政策变动而产生的风险隐患问题。负责人员要及时了解当前我国提出的环保政策,对工程项目建设的各个环节进行有效落实,以确保各项工作内容能够符合基本的环保标准,这样才能够有效减少项目的成本支出,避免出现成本预算不足的问题,影响施工项目的进度。管理者还要结合市场营销和风险管理知识做好全方位的评估工作,及时了解市场政策的变动情况对存在的各类风险隐患进行评估与应对,从而提升问题处理能力,保证各项问题都能够得到有效解决,这样才能全面提高项目建设水平。

Q 结束语

总而言之,在当前的社会经济发展过程中,各地区道路桥梁的建设规模越来越大,相关单位负责人需要做好造价成本预算风险管理工作,把握管理的各个具体环节,积极利用有效的成本预算风险管理措施,以控制实际成本支出,保障工程建设质量,提升企业整体效益。

参考文献

- [1]张富豪.道路桥梁造价成本预算风险成因及对策探究[J].商业 2.0(经济管理),2022(02):16-18.
- [2]吕金生.道路桥梁造价成本预算风险成因及对策探究[J].经济管理文摘,2019(24):3-10.
- [3]王洪源.道路桥梁造价成本预算风险成因以及对策[J].收藏与投资,2016(07):112.

作者简介:

陈正霞(1995—),女,汉族,甘肃兰州人,本科,助理工程师,中铁十九局集团第三工程有限公司,研究方向:高速公路工程造价管理。