

# 高校宿舍楼建设项目质量管理优化研究

——以广西农业职业技术大学为例

覃 恕



**[摘要]** 宿舍的建设和管理对于学校的教育教学质量有着重要影响。一个安全、卫生、舒适的宿舍环境可以为学生提供良好的学习氛围,不仅有利于学生的学习和成长,也能促进学校教育教学质量的提升。高校宿舍楼建设项目质量管理是确保宿舍楼质量,提升其安全性和可靠性的重要过程。文章以广西农业职业技术大学为例,详细阐述高校宿舍楼建设项目质量管理的理论基础,对高校宿舍楼建设项目的质量管理现状和问题进行分析,最后提出高校宿舍楼建设项目质量管理的具体优化措施,旨在为高校宿舍楼建设项目的质量管理提供更多的参考依据。

**[关键词]** 高校宿舍楼;建设项目;质量管理;优化措施

随着高等教育的快速发展,高校宿舍楼建设项目的数量和规模不断扩大。作为学生生活的重要场所,宿舍楼的质量直接关系到学生的生活质量和学校的声誉。然而,当前高校宿舍楼建设项目在质量管理方面仍存在诸多问题,如质量管理体系不完善、质量控制不严格、质量监督力度不足等。因此,对高校宿舍楼建设项目质量管理的优化研究具有重要的现实意义。本文以广西农业职业技术大学为例,探讨了高校宿舍楼建设项目质量管理的优化策略。

## 1 高校宿舍楼建设项目质量管理的理论基础

### (一)质量管理的基本概念

质量管理是指在确定质量方针、目标和职责时,通过质量策划、质量控制、质量保证和质量改进等手段,实施和提升质量管理体系的所有活动。对于高校宿舍楼建设项目,质量管理不仅涉及建筑物的物理特性,还包括建筑物安全性能、环境影响和使用功能等方面的控制。质量管理理论的发展经历了质量检验、统计质量控制和全面质量管理三个阶段。质量检验阶段主要关注产品质量的最终检查,统计质量控制阶段引入了统计方法和工具来控制生产过程,而全面质量管理则强调全过程、全员参与的质量管理。

### (二)高校宿舍楼建设项目质量管理的特点与要求

(1)适应性。宿舍楼必须满足学生居住的基本需求,能够为学生提供安全、舒适的环境,并适应学校的教育教学需求。在质量管理过程中,应关注学生需求调研和适应性评

估,确保宿舍楼能够满足学生的居住和学习需求。

(2)安全性。高校宿舍楼必须符合相关建筑安全标准,确保符合建筑结构安全、消防安全、电气安全等方面的要求。在质量管理过程中,应进行严格的安全性能测试和验收,确保宿舍楼的安全性能达标。

(3)环保性。随着绿色建筑理念的普及,高校宿舍楼的建设也应注重环保,采用环保材料和节能技术,降低对环境的影响。在质量管理过程中,应关注环保材料的选择和节能技术的实施,确保宿舍楼的环保性能。

(4)持久性。宿舍楼作为长期使用的建筑,其必须能够保证持久使用。在设计和施工过程中,应考虑材料的选择、施工工艺和质量控制等方面,确保建筑物的长期使用性能。在质量管理过程中,应关注材料的质量控制和施工工艺的规范,避免影响到宿舍楼工程的使用寿命。

(5)经济性。在满足质量要求的前提下,高校宿舍楼建设阶段还应合理控制建设成本,实现经济效益和社会效益的统一。在质量管理过程中,应注重成本核算和质量管理的协调,通过合理的质量控制和优化设计方案来降低成本。

## 2 高校宿舍楼建设项目质量管理的现状与问题

### (一)我国高校宿舍楼建设项目的现状分析

近年来,随着我国高等教育的快速发展,高校宿舍楼建设项目的数量和规模不断扩大。然而,由于各种因素的影响导致高校宿舍楼建设项目的质量水平参差不齐。一些高

校在宿舍楼建设中存在质量不达标、管理不规范、安全隐患等问题，影响了学生的生活和学习。目前，我国高校宿舍楼建设项目的投资主体主要包括主管部门、高校和社会资本等。其中，主管部门投资建设的宿舍楼通常质量较好，但是这类建筑的数量有限；高校自筹资金建设的宿舍楼数量较多，但是宿舍楼的建设质量参差不齐；社会资本投资的宿舍楼也存在一定的质量问题和管理风险。

## （二）当前质量管理中存在的问题与挑战

（1）质量管理体系不完善。部分高校缺乏完善的质量管理体系，或者管理体系执行不力，导致质量管理流于形式。在质量管理体系的构建方面，应建立完善的质量管理组织架构、质量标准和流程等，并确保管理体系的有效执行。

（2）质量控制不严格。在高校宿舍楼施工过程中，相关单位对质量控制不严格，导致材料不合格、施工工艺不规范等问题，对宿舍楼工程的施工质量造成了较大影响。所以在质量控制方面，相关单位需加强材料检测、施工过程监控和验收管理等方面的工作，确保施工质量的稳定可靠。

（3）质量监督不到位。质量监督是保证工程质量的重要环节，但现实中存在监督力度不够、监督手段落后等问题。在高校宿舍楼工程的质量监督方面，应加强监督机构的建设和监督人员的培训，提高监督水平和效率。

（4）质量管理意识不强。部分高校和施工单位对质量管理的重视程度不够，缺乏质量管理意识，导致质量管理工作难以有效开展。为了改变这种现状，应加强质量管理意识的宣传和培训，增强相关人员的质量管理意识和责任心。

（5）多头管理和协调不畅。高校宿舍楼建设项目涉及多个部门和多方利益，存在多头管理和协调不畅的问题，影响质量管理效果。所以相关单位需加强项目管理的组织协调和沟通机制建设，明确各方的职权，促进各个参建单位之间的协同工作。

## Q 高校宿舍楼建设项目质量管理优化策略

### （一）工程概况

广西农业职业技术大学(西校区)一期学生宿舍工程项目是该校第一个重点建设项目。该项目位于广西农业职业技术大学校内，总建筑面积约为14.5万平方米，其中学生宿舍楼建筑面积约为9.8万平方米，可容纳10000名学生。该项目的建设旨在提高学校的硬件设施水平，为学生提供更好的学习和生活环境，促进学校的整体发展。工程的建设内容包括四栋建筑单体的设计和施工，以及室外道路、绿化、给排水、电气等配套设施的建设。其中，学生宿舍楼的设计充分考虑了学生的生活习惯和需求，设置了独立卫生间、空调、热水器等设施，提供了舒适便捷的生活条件。

由于该工程从建设以来，一直在时间紧、任务重的情况

下施工，所以必须对工程质量进行严格控制，才能充分体现该工程在应用中的价值。

### （二）高校宿舍楼建设项目质量管理的具体措施

#### 1.质量管理体系的完善与创新

高校宿舍楼建设项目质量管理体系的完善与创新是提高项目质量的关键，案例工程开始之前应明确各个部门和岗位的职责，确保每个成员都清楚自己的工作内容和责任。同时也要建立有效的协同机制，促进各部门之间的沟通和合作，确保信息畅通、资源共享，共同推进项目的顺利进行。项目策划是质量管理的重要环节，需要充分考虑项目的目标、资源、进度等因素，制定科学合理的计划。在这个过程中还要建立完善的评审流程，对项目策划进行严格的审查和评估，通过加强项目策划和评审流程的管理，提高项目管理的效率和工程质量。此外，相关单位还要积极引入先进的质量管理理念和方法，如通过全面质量管理、精益建设等理念和方法帮助提高工程质量和效率。这些理念和方法注重团队合作、预防措施、持续改进等方面，可以促进质量管理水平的提升。

#### 2.质量控制流程的优化与实践

质量控制是高校宿舍楼建设项目中至关重要的一环，直接关系到工程质量的优劣。因此，对质量控制流程进行优化与实践显得尤为重要。对于案例工程的质量控制而言，材料是保障工程质量的基础，没有高质量的材料就无法建设出高质量的工程。因此，必须对进场的材料进行严格把关，确保其质量符合设计要求和相关标准。材料检查的主要内容包括材料的规格、型号、质量等，同时还要建立材料验收制度，对于不符合质量要求和设计方案的材料要进行更换，从而保证材料的合格率达到预期标准。另外，案例工程所采用的施工工艺和技术水平也关系到工程质量的好坏。所以在施工阶段，必须采取新工艺、新技术和新设备等，才能提高案例工程的施工效率和质量。例如，为节省施工材料，节约工期和施工投入的人力物力，案例工程的施工单位积极响应相关政策，采用多种新型的施工新技术（详见表1）。

最后，质量检测也是保障案例工程施工质量的关键，相关单位通过强化质量检测手段和方法，及时发现和解决质量问题。因此，质量管理人员需明确认识到案例工程的质量标准，尤其是混凝土结构施工和模板工程的质量标准，才能保证最后的施工成果与设计要求相符。

#### 3.质量监督机制的强化与完善

为了确保高校宿舍楼建设项目的质量达到预定标准，必须实施一套健全且高效的质量监督机制。这一机制不仅需要全面监控施工过程，还需要在项目各个阶段进行有效的质量管理和控制。

表 1 新型施工技术及拟施部位

序号	分类	技术名称	拟施部位	备注
1	钢筋与混凝土技术	高强高性能混凝土技术	地下室裙房墙柱	
2		再生骨料混凝土技术	临建基础	
3		混凝土裂缝控制技术	地下室外墙、底板	
4		高强钢筋直螺纹连接技术	全过程	
5		钢筋机械锚固技术	型钢混凝土梁钢筋锚固	
6	模板脚手架技术	销键型脚手架及支撑架	支撑架、外架	
7	机电安装工程技术	基于 BIM 的管线综合技术	全过程	
8		导线连接器应用技术	机电安装	
9		工业化成品支吊架技术	机电安装	
10		金属风管预制安装施工技术	机电安装	
11		机电消声减振综合施工技术	机电安装	
12		建筑机电系统全过程调试技术	机电安装	
13	绿色施工技术	封闭降水及水收集综合利用技术	地下室施工阶段	
14		建筑垃圾减量化与资源化利用技术	全过程	
15		施工现场太阳能、空气能利用技术	施工现场	
16		施工扬尘控制技术	路边围挡固定洒水	
17		施工噪声控制技术	车载泵浇筑点	
18		绿色施工在线监测评价技术	全过程	
19		工具定型化临时设施技术	施工现场	
20		垃圾管道垂直运输技术	裙房	

首先，建立健全的质量监督制度是保障项目质量的基础。这一制度应明确质量标准和验收程序，确保从材料采购到施工完成的每一个环节都符合相关规定。相关单位通过确立清晰的质量责任制，还能明确各个参建单位和个人的质量责任，这样就能在出现问题时迅速找到原因并采取措施。其次，加强与第三方监理机构的合作与沟通至关重要。第三方监理机构作为独立的监督力量，能够对项目施工进行客观评估。通过与其紧密合作，建设单位可以及时获取施工质量反馈，了解潜在的问题和风险，并据此调整施工计划和质量控制措施。再次，第三方监理机构还能提供专业的技术支持，帮助建设单位解决施工过程中的技术难题。最后，提升质量监督人员的专业素养与能力也是完善质量监督机制的关键环节。质量监督人员是实施质量监督的直接执行者，他们的专业素养和能力直接影响监督工作的效果。因此，应定期对质量监督人员进行培训和考核，确保他们掌握最新的质量管理理念和方法。同时，还应鼓励质量监督人员之间进行经验交流和知识分享，以提升整个团队的专业水平。总之，通过建立健全的质量监督制度、加强与第三方监理机构的合作与沟通以及提升质量监督人员的专业素养与能力等措施的实施，可以构建一个全方位、多层次的质量保障体系，确保项目的顺利推进和高质量完成。

### Q 结束语

总而言之，通过对广西农业职业技术大学宿舍楼建设项目的质量管理进行研究，对高校宿舍楼建设项目质量管理的各个方面有了更深入地了解。由于该工程在建设过程中积极落实质量控制措施，工程质量和安全性得到了显著提高，为学生提供了更加安全、舒适的生活环境。在未来的研究中，相关领域还要继续关注高校宿舍楼建设项目质量管理的新理念、新技术和新方法，不断完善和优化质量管理流程，从而推动高校宿舍楼建设项目质量管理水平的提升。

### 参考文献

- [1]李军.宿舍楼工程施工质量控制分析[J].工程建设与设计, 2019(22):248-249.
- [2]尹文清.某宿舍楼建筑结构工程质量的分析[J].山西建筑, 2017,43(27):194-196.
- [3]赵萍.琴岛学院学生宿舍楼工程施工质量控制研究[D].青岛:青岛理工大学,2016.

### 作者简介:

覃恕(1987-),女,汉族,广西贵港人,本科,助理研究员,广西农业职业技术大学,研究方向:工程项目管理。