市政园林工程施工管理研究

●刘　剑

[摘要] 随着城市化进程的加速，人们对城市环境质量的要求日益提高，从而使得市政园林工程的建设需求持续攀升。在市政园林工程管理过程中，施工管理对于保障工程质量、进度和安全具有至关重要的作用。通过科学规划、严格监督和高效协调，施工管理不仅可以提升工程质量，还能节约资源、提高施工效率，进而确保市政园林工程的可持续发展。因此，规范化和专业化市政园林工程施工管理，对于城市建设和环境改善具有重大意义。

[关键词] 市政园林工程；施工管理；工程质量

市政园林工程施工管理的重要意义

（一）提升工程质量

在市政园林工程项目管理中，加强对施工质量的管理，能显著提升工程整体质量。首先，通过构建完善的施工管理体系，制定施工规章制度，明确各方责任分工，确保施工过程规范有序。其次，强化安全管理，设立安全生产责任制，加强安全培训教育，保证施工现场安全，降低事故的发生对工程质量的影响。此外，严格把控施工质量，加大监督检查力度，及时发现并纠正质量问题，确保工程质量达标。同时，严密控制施工进度，合理规划施工计划，适时调整，确保工程按时完成，避免因急于求成而产生质量问题。最后，强化成本控制，优化资源配置，防止成本超支导致施工质量下降。

（二）保障工程安全

市政园林工程施工管理，对于确保工程安全具有重大意义。首先，构建完善的安全管理体系至关重要，包括制定严谨的安全管理规章制度、明确责任分工，并建立高效的安全监督机制。其次，强化安全教育培训，提升全体施工人员的安全意识及技能，使他们熟知施工现场的安全风险及应对策略。此外，加大施工现场的安全检查与监督力度，及时发现并解决安全隐患，确保施工现场的安全稳定。同时，实施有效的安全防护措施，如设置安全设施、标识安全提示等，为施工人员提供坚实保障。最后，加强与其他部门的沟通协调，及时掌握环境变化和安全风险，采取相应措施，确保工程安全。

（三）控制施工进度

市政园林工程施工管理在保障工程进度方面具有重要作用，有助于确保项目按照预定计划顺利实施。首先，制定合理的施工计划，明确施工任务与工期，合理分配资源，提前预判可能出现的问题与风险，从而有针对性地制定施工进度。其次，强化施工过程的监督与管理，实时掌握施工进度，发现问题及时处置，确保施工进度不受影响。同时，加强与相关部门及单位的协同配合，解决施工过程中可能遇到的问题，避免因外部因素导致工程延期。此外，合理调配施工人员与设备，合理安排施工顺序，提升施工效率，确保工程按时完工。最后，建立健全沟通机制，加强施工管理团队间的沟通与协作，有效协调各类资源，避免施工进度受到过多制约。

（四）合理控制成本

建立健全的成本管理体系，确保对工程各个环节的成本进行科学核算和预算。加强对材料、人工、设备等成本的控制，通过采购优惠、节约用材、提高劳动生产率等方式降低成本。加强对施工过程中的变更和额外工程的管理，避免不必要的成本。同时，合理规划施工进度，避免因加班加点等原因造成成本增加。加强施工现场的资源管理，提高资源利用率，降低成本。此外，加强对施工合同执行的监督和管理，防止虚报、浪费等情况，确保成本合理控制。加强施工过程中的财务管理和监督，及时发现和解决成本问题，确保工程成本控制在合理范围内。通过以上措施，市政园林工程施工管理能够合理控制成本，确保工程在质量和进度的基础上实现经济效益的最大化。

市政园林工程施工管理中存在的主要问题

（一）管理体系不健全

在某些市政园林工程管理团队中，专业管理经验和知识的匮乏，使得管理体系的建设并不完善。部分管理人员可能缺少必要的专业背景和技能，无法有效地引领和管控施工团队，从而导致管理体系的不健全。此外，部分市政园林工程管理团队的组织结构并不清晰，职责分工不够明确，使得管理体系的运作存在不畅之处。这些问题的产生，主要原因在于缺乏明确的管理规章制度，从而使得施工管理工作缺乏规范性和指导性。责任分工不明确，使得施工人员对自己的责任范围认知不清，进而导致责任推诿现象频繁发生。安全管理制度的不完善，缺乏有效的安全措施和培训，加大了施工现场的安全风险。此外，缺乏有效的监督机制，监督力度不足，可能导致施工人员存在违规行为。管理团队之间信息传递不畅通，决策不够明确，可能致使工程进度受阻。而在人力、物力、财力等资源管理方面，混乱的情况增加了工程成本，并可能导致工期延误。

（二）质量监管有漏洞

在市政园林工程施工管理过程中，监管机构职责划分模糊，使得监管责任不明，从而导致监管工作难以落实。部分监管人员专业素养不足，无法有效监控和审查施工过程，进而引发监管漏洞。某些监管机构监管手段有限，技术支持不足，无法全面覆盖施工现场，易产生质量问题。监管人员督查力度不够，难以及时发现和解决施工过程中的质量问题，致使质量监管不到位。监管机构现代化监测手段及技术设备匮乏，无法对施工过程及质量进行有效监控，易遗漏问题。监管机构与施工单位之间存在责任推诿现象，一旦质量问题发生，责任追究困难，从而导致质量监管存在漏洞。监管机构监管制度不完善，缺乏健全的规章制度和流程，无法形成有效的监管机制，影响质量监管的成效。施工单位在质量控制环节存在疏忽，缺乏有效的质量管理措施，容易出现施工质量问题。

（三）进度控制不到位

市政园林工程施工管理中，进度控制方面存在不足。部分工程在规划和设计阶段的工期安排不合理，使得后期施工进度控制面临挑战。部分施工单位管理不严谨，施工组织及人员调配不尽合理，从而难以控制施工进度。市政园林工程依赖于大量的设备和材料支持，若供应商延迟交货或产品质量不合格，将直接影响施工进度。部分项目施工人力资源不足，无法确保施工进度，进而引发进度控制问题。施工进度控制不当，可能导致工程工期延误，无法如期完工，从而影响工程质量和交付进度。进度控制不佳会导致交付延迟，影响市政园林工程项目的整体推进，为相关部门和市民带来不便。施工单位在进度控制不到位的情况下，可能出现资源浪费现象，包括人力、物力和财力资源的浪费，进而增加工程成本。

（四）成本管控不严格

市政园林工程施工管理中对成本管控的不严谨，使得部分工程在预算编制阶段出现了不合理成本估算，进而加剧了后期成本管控的困难。部分施工单位的管理混乱，成本管理规范性不足，费用控制不严格，进一步加剧了成本超支的问题。市政园林工程依赖大量材料供应，若材料价格波动较大或供应商涨价，将直接提升工程成本。此外，部分项目的人员成本较高，如工程管理人员和技术人员等，若此类成本增加未能得到有效控制，同样会导致成本超支。

由于成本管控的不严格，市政园林工程项目普遍存在成本超支现象，这不仅增加了工程投资，还提高了管理成本。成本管控的松弛可能导致预算不足，无法满足工程的实际需求，进而影响施工进度和工程质量。此外，成本管控不严格还会加大工程施工过程中的财务风险，有可能引发项目资金链断裂，对工程的顺利进行造成影响。最后，施工单位可能因追求成本控制而降低材料质量或施工质量，从而导致工程质量下滑。

（五）创新意识不够强

市政园林工程施工管理人员长期沿袭传统管理模式，对新技艺、新理念的接纳与应用不足，从而创新意识较为薄弱。部分工程单位的管理体制较为僵化，决策层面对于新思维、新理念的接纳与应用能力有限，进一步制约了创新意识的发挥。市政园林工程领域创新型人才储备不足，创新能力的培养与发扬受到阻碍，这也是创新意识不强的原因之一。由于创新意识不足，市政园林工程施工管理在工艺技术方面相对滞后，无法及时引入新技术、新方法，从而影响工程的效率及质量。在项目管理方面，创新意识的缺乏导致管理手段单一，灵活性不足，使得项目管理效率较低，问题处理不及时。此外，在成本控制方面，创新意识不够强的管理方式缺乏灵活性，无法有效利用新技术、新方法降低成本，进而造成资源浪费。

Q 市政园林工程施工管理的策略

（一）健全施工管理体系

市政园林工程施工管理应当完善施工体系，构建规范的施工管理流程，涵盖项目立项、设计、施工、验收等各个环节，确保各个环节具备明确的职责分工和标准操作流程。强化对市政园林工程施工质量的管理，制定严格的质量控制制度，确保施工过程中质量问题得以及时发现并得到妥善解决，确保工程质量。高度重视市政园林工程施工安全管理，建立完善的安全管理制度，强化安全培训与监督，保障施工现场安全生产。完善成本管理体系，合理规划预算，严格控制成本，提升资源利用效率，降低施工成本。建立高效的沟通机制，强化各方之间的协调与沟通，促进施工管

理各环节信息共享与协同作业，确保施工顺利推进。通过完善施工管理体系，提升市政园林工程施工管理效率与质量，实现项目进度合理控制和成本有效管理，保障工程安全与质量，推动市政园林工程施工管理水平持续提高。

（二）强化施工质量监管

在市政园林工程施工管理过程中，务必加强施工质量监管，构建完善的质量管理体系，制定明确的质量管理制度与标准，明确各环节的责任及要求。针对施工过程中的关键节点与重要工序，实施严密监控与检查，确保质量满足设计要求。同时，建立完善的质量验收制度，全面检查已完成工程的质量，确保符合相关标准与规范。此外，还需加大监理单位的监督力度，提升监理人员的专业素质与监督能力，确保监理工作的质量与效果。针对施工过程中的质量问题，建立健全的处理机制，及时发现并解决，防止问题的扩大化对工程质量产生影响。

（三）严格控制施工进度

在市政园林工程施工管理过程中，施工进度的严格把控至关重要。项目启动阶段，要制定详实的施工计划，其中包括工程量清单、施工工序及周期等内容，以确保施工进度得到合理规划。为此，专门设立进度管理团队，定期监测施工进度，及时发现并解决问题，保障施工进度按计划推进。各方参与主体需强化沟通与协作，确保施工过程中协同作业，避免进度受到不利影响。人力、物力和财力资源应合理分配，确保施工进度所需资源充足且及时供给，避免资源浪费和延误。加强现场监督管理，确保施工人员遵循计划开展工作，杜绝违规施工和延误现象。通过严格控制施工进度，既能确保市政园林工程按时竣工，提升施工效率和质量，降低施工风险，又能促进城市园林建设稳步推进，为优化城市环境和美化市容提供坚实保障。

（四）科学使用项目资金

在项目初期，需依据实际工程规模及施工需求，制定详实的预算方案，并对项目资金需求进行合理评估。构建完善的资金管理体系，确保项目资金运用透明规范，严格按照财务规定执行，杜绝侵占和浪费现象。对施工过程中各项费用实施严格控制，防止成本过高或预算不足，合理配置资金，保障项目的稳步进行。科学合理地分配项目资金，确保各项工程进度稳定推进，避免资金紧张影响施工进度。设立资金监督检查机制，定期对项目资金运用情况进行检查，及时发现并解决资金管理中存在的问题。通过科学运用项目资金，可有效提升市政园林工程建设质量和效率，确保项目资金得到合理配置，推动城市园林建设顺利进行，提升城市环境品质及市民生活质量。

（五）鼓励生产技术创新

在市政园林工程施工管理过程中，高度重视并积极推动生产技术创新，对提升工程质量、效率及环境可持续性具有深远影响。通过设立激励制度，激励施工团队及个人提出具有创新性的技术创新方案，进而推动其在施工过程中持续探索与优化。同时，组织技术培训及交流活动，提升施工人员专业技能和创新意识，推动新技术、新工艺的普及与应用。此外，构建技术创新交流平台，促使各团队之间分享经验、深化合作，加速技术创新成果的推广与应用。通过与科研机构合作开展市政园林工程领域科研项目，将科研成果有效转化为生产力，提升施工技术水平。同时，倡导采用绿色环保的施工技术和材料，助力市政园林工程可持续发展，提升城市的生态环境品质。

结束语

综上所述，在市政园林工程施工管理过程中，必须构建完善的项目管理体系，涵盖项目规划、进度控制、成本管理等环节，以确保项目按时按质完成。强化供应链管理，与供应商建立稳固的合作关系，确保材料供应及时且质量可控。加大对施工现场的管理力度，强化安全生产监管，维护施工人员的生命安全。此外，加强沟通协调，保持与各相关部门及业主的密切联系，及时化解问题和协调资源，确保工程质量达标。

参考文献

[1]周吉宁.园林工程施工管理中存在的问题及应对措施[J].住宅与房地产,2022(10):95-97.

[2]卓玉凤.园林施工管理与后期养护在园林工程中的重要意义[J].居舍,2022(04):100-102.

[3]袁世界.园林工程施工及养护管理的策略分析[J].河南农业,2021(35):25-26.

[4]孙源,贾乐强.园林施工管理与后期养护在园林工程中的重要性[J].南方农业,2021,15(33):33-35.

[5]李晶.园林工程施工管理存在的问题及对策[J].乡村科技,2021,12(32):85-87.

作者简介：

刘剑(1985－),男,汉族,广西桂林人,本科,工程师,桂林市园林建设工程管理处,研究方向:市政园林。