

EPC 总承包模式下园林工程项目管理实践探索

●张 净 荆宝江 张雅楠



[摘要] 本文旨在探讨 EPC 总承包模式下园林工程项目管理的实践应用。随着城市化进程的加快,园林工程作为城市生态建设的重要组成部分,其项目管理的高效性和专业性日益凸显。本文介绍了 EPC 总承包模式的基本概念和特点,详细分析了该模式下园林工程项目管理的关键环节,如项目前期策划、设计阶段管理、采购与施工管理以及后期的运维管理等。笔者总结了 EPC 总承包模式下园林工程项目管理的成功经验和其中存在的问题,并提出了相应的优化策略,这对提高园林工程项目管理水平、推动行业健康发展具有一定的理论和实践意义。

[关键词] EPC 总承包模式;园林工程项目管理;设计阶段管理;项目管理优化

Q EPC 总承包模式下园林工程项目管理概述

EPC(Engineering, Procurement, Construction)总承包模式是一种集设计、采购、施工于一体的工程项目管理模式,其在园林工程项目中的应用,为园林工程的高效、优质建设提供了有力保障。EPC 总承包模式下的园林工程项目管理具有显著的特点,业主将园林工程的设计、采购、施工等全部或部分工作委托给一家具备相应资质和能力的 EPC 总承包商,由其负责整个项目的组织实施。这种模式能够有效地整合资源,减少项目过程中的沟通协调环节,从而提高项目管理的效率和质量。EPC 总承包模式在园林工程项目管理中具有显著的优势。EPC 总承包商具备丰富的设计、采购和施工经验,能够充分发挥其专业优势,为园林工程提供更为科学、合理的解决方案。EPC 总承包模式能够实现项目管理的集成化,从项目前期策划到后期运维管理,都能够实现统一规划、统一实施,从而确保项目的整体性和连贯性。在实施过程中,EPC 总承包模式下园林工程项目管理需要关注以下几个关键环节。

(一)项目前期策划

项目目标的确定、项目范围的界定、项目计划的制定等。这一阶段需要充分考虑项目的实际需求和条件,制定科学合理的项目目标和计划,为后续的项目实施奠定基础。

(二)设计阶段管理

设计阶段是园林工程项目管理的关键环节,需要充分发挥 EPC 总承包商的设计能力,确保设计方案的科学性、合理性和可行性。同时,还需要加强与设计单位的沟通协调,确保设计方案的顺利实施。

(三)采购与施工管理

采购与施工是园林工程项目管理的核心环节,需要 EPC 总承包商具备强大的采购和施工能力。在采购过程中,需要确保材料、设备等的质量符合设计要求;在施工过程中,需要加强施工现场的管理,确保施工质量和进度。

(四)后期运维管理

后期运维管理是园林工程项目管理的延续和保障。在 EPC 总承包模式下,总承包商需要承担后期运维责任,确保园林工程的长期稳定运行。

EPC 总承包模式下园林工程项目管理具有显著的特点和优势,能够有效提高项目管理的效率和质量。在实施过程中,需要关注项目前期策划、设计阶段管理、采购与施工管理以及后期运维管理等关键环节,确保项目的顺利实施和长期稳定运行。

Q 园林工程项目管理的重难点分析

(一)地形地貌差异

园林工程项目在实施过程中经常会遭遇地形和地貌的多样性,地形地貌差异性带来一系列的挑战,也对项目管理提出了更高的要求。例如,山地由于其地势陡峭,地形复杂,需要考虑到如何保持水土稳定、如何合理安排施工路线和材料运输等问题;平原地区虽然地势平坦,但也可能存在地下水位高、排水不畅等问题,需要进行有针对性的设计和处理;而水域则涉及如何保护水生生态、如何合理利用水资源等问题。相关人员需要根据不同的地形地貌条件进行针对性地设计和施工,在设计阶段,结合地形地貌的特点,合

理规划园林的空间布局和功能分区，确保园林与地形地貌有效融合。园林工程项目中的地形地貌差异对项目提出更高的要求。项目管理人员需要根据实际情况进行针对性地设计和施工，并制定相应的风险管理策略，确保项目的顺利完成。

（二）植物种类多样和季节气候变化

园林工程涉及多种植物种类的选择和配置，不同种类的植物具有不同的生长习性和养护要求。项目管理人员需要根据设计需求和现场条件，选择合适的植物种类，并制定相应的养护计划。季节和气候的变化对园林工程项目管理具有重要影响，不同的季节和气候条件会对植物的生长、开花和落叶等产生影响，从而影响园林工程的整体效果。项目团队要根据季节气候的变化制定相应的应对措施，确保园林工程在不同季节都能保持良好的景观效果。

（三）资源协调配置和成本控制风险

园林工程项目涉及多个方面的资源，如何协调配置这些资源，确保项目的顺利进行是项目管理的重要任务。项目人员应根据项目的实际需求和进度，制定合理的资源计划，并密切关注资源的利用情况，及时进行调整和优化。项目团队需要制定详细的成本预算和控制计划，并密切关注项目的成本变化情况，采取相应的措施降低成本风险。为了确保项目的顺利进行，在项目开始之初就需要制定详细的成本预算和控制计划，对每个环节的成本进行预估。

（四）环境保护要求及法律法规的遵循

随着人们环境保护意识的提高，在园林工程项目管理中，管理人员需要充分考虑环境保护因素，制定符合环境保护要求的施工方案和养护计划，并采取相应的措施减少对环境的影响。园林工程项目管理者需要了解并遵守相关法律法规和标准规范，确保项目的合法性和合规性。同时，还需要关注法律法规的变化和更新，及时调整项目管理策略和方法。

园林工程项目管理涉及多个方面的难点，需要项目团队具备丰富的专业知识和实践经验，制定科学合理的项目管理策略和方法，确保项目的顺利开展。

Q 园林工程项目管理现状

从园林工程项目管理整体来看，园林工程项目的规模和复杂性不断增加。随着城市化进程的推进，园林工程项目管理不仅要满足城市绿化的需求，还要与城市规划、环境保护等多方面相协调。这使得项目管理的难度加大，需要项目团队具备更高的专业素养和协调能力。在项目管理的过程中，资源利用和成本控制仍然是一大挑战。园林工程项目涉及的人力、物力、财力等资源众多，如何合理配置和利用这些资源，确保项目的顺利进行是项目管理中需要解决的

重要问题。成本控制也是项目的核心任务之一。由于园林工程项目涉及的环节众多，成本控制的难度较大，需要项目团队制定详细的成本预算和控制计划，及时采取相应的措施，降低成本风险。园林工程项目管理中还存在设计与施工衔接不紧密的问题。设计和施工是园林工程项目的两个重要环节，二者之间的顺畅衔接对项目的成功实施至关重要。由于环境保护和法律法规的复杂性，项目团队往往难以完全满足这些要求，存在一定的风险和挑战。

Q EPC 总承包模式下园林工程项目管理措施

（一）明确项目目标和范围

EPC 总承包模式下园林工程项目管理过程中，明确项目目标和范围是项目管理成功的基石。明确项目目标和范围需要所有相关方的参与，包括业主、设计单位、施工单位、监理单位等。通过召开项目启动会议，邀请各方代表共同参与，确保各方对项目的整体目标和具体范围有清晰的认识。项目目标和范围的明确需要充分考虑项目的实际情况和实际需求。例如，对于园林工程项目，除了基本的绿化种植外，还涉及景观设计、水利工程、照明工程等多个方面，在明确项目目标和范围时，需要综合考虑这些因素，确保项目的全面性和完整性。

此外，项目目标和范围的明确还需要与项目的预算、时间等关键要素相结合。通过制定详细的项目计划，明确每个阶段的任务和目标，可以确保项目按照既定的时间和预算顺利进行。为了确保项目目标和范围的明确性，还需要建立相应的文档管理制度。通过编制项目计划书、合同文件等正式文档，将项目的目标和范围固定下来，为后续的设计、采购、施工和验收等阶段提供明确的指导。

（二）加强设计阶段的管理

加强设计阶段的管理对于园林工程项目至关重要，它如同整个项目的蓝图，决定了后续施工的方向和质量。为了确保设计的合理性和可行性，相关人员必须采取一系列具体的措施来加强这一阶段的管理。建立完善的设计审查机制是至关重要的。这不仅是对设计方案进行评估，也是一个深入剖析和细致审查的过程。与设计单位的沟通协作也是至关重要的。设计过程中难免会出现各种问题和挑战，这时候需要与设计单位保持密切的沟通和协作，及时解决，确保设计方案的顺利进行。这种沟通协作要贯穿于整个设计过程中，确保双方对项目的理解和期望保持一致。制定详细的设计进度计划也是加强设计阶段管理的重要措施之一。相关人员设计进度计划时应该明确每个阶段的任务和目标，合理安排时间节点，这有助于保障后续施工阶段的顺利进行。

（三）优化采购和施工阶段的管理

针对采购阶段，建立完善的采购管理制度是确保项目顺利进行的基石。这一制度需要确保采购过程公开、透明、合规，避免任何形式的正当操作和利益输送。为了实现这一目标，应建立明确的采购流程，包括供应商的选择、报价比较、合同签订等各个环节，都要有明确的规范和标准。同时，引入监督机制，确保采购活动的合理性和透明度，避免产生任何潜在的腐败和不当行为。在供应商的选择上，需要进行全面而细致的评估，不仅包括供应商的资质、信誉、业绩等方面，还要考察其生产能力、质量控制能力、售后服务等方面。通过综合评估，选择具有良好信誉和实力的供应商进行合作，以确保采购物资质量可靠、价格合理，为项目的顺利进行提供有力保障。

在施工阶段，制定详细的施工计划，明确每个阶段的施工任务和时间节点，确保施工按照计划有序进行，并加强施工现场的管理，确保施工质量和安全。通过加强施工现场的管理，可以有效提高施工效率和质量，减少安全事故的发生。同时，加强与设计单位、监理单位等各方的沟通协作也是优化采购和施工阶段管理的关键。通过定期召开会议、及时沟通信息、协调解决问题等方式，可以确保各方之间的合作顺畅、高效。这不仅可以提高项目管理的整体效率和质量，还可以有效避免因为沟通不畅而导致的项目延误和纠纷。

（四）建立完善的项目后评价体系

项目后评价是对园林工程项目管理效果的重要反馈，通过建立完善的项目后评价体系，可以对项目的管理效果进行全面评估，总结经验教训，为后续项目的管理提供借鉴。具体措施包括：制定详细的项目后评价计划和方案，明确评价的对象、内容、方法和时间等。收集项目过程中的各种数据和资料，进行全面的分析和评估，针对评估结果，制定改进措施和方案，提高后续项目的管理水平。

Q 结束语

综上所述，本文从理论到实践，详细梳理了EPC总承包模式在园林工程项目中的应用，旨在探讨其有效性与可持

续性。研究发现，EPC总承包模式在园林工程项目中发挥了显著的优势。通过集中采购和竞争性谈判等策略，项目团队得以显著降低采购成本，确保材料的质量与供应的稳定性。严格的材料验收和保管制度有效地避免了材料的浪费和损失，进一步提升了项目的经济效益。在施工过程中，EPC总承包模式同样展现出其优势。优化的施工方案、高效的资源利用以及精细化的现场管理，确保了项目的顺利推进和项目的高质量。这些措施不仅降低了施工成本，还提高了园林工程项目的整体品质和社会效益。EPC总承包模式在园林工程项目管理中具有显著的优势和应用价值。通过不断的实践探索和经验总结，EPC总承包模式将为园林工程领域带来更多的发展机遇和更广阔的发展前景。

参考文献

- [1] 张良. 基于EPC总承包模式下的工程项目管理应用研究[J]. 建筑与预算, 2023(11): 1-3.
- [2] 薛春鹏. EPC总承包模式下的工程项目管理——以某实际项目成本管理为例[J]. 建筑设计管理, 2023, 40(08): 41-47.
- [3] 张建军. EPC总承包模式下的工程项目管理研究[J]. 广东建材, 2023, 39(07): 123-126.
- [4] 陈玉东. EPC总承包模式下的工程项目管理研究[J]. 建筑设计管理, 2022, 39(06): 36-41.
- [5] 李晨, 周辉阳. EPC总承包模式下的工程项目管理[J]. 中国建筑装饰装修, 2022(12): 141-143.
- [6] 石文良. EPC总承包模式下的工程项目管理分析[J]. 甘肃科技, 2022, 38(07): 29-30, 34.

作者简介:

张净(1987—), 女, 汉族, 山东菏泽人, 本科, 工程师, 济南彩叶园林工程项目管理有限公司, 研究方向: 园林工程项目管理。

荆宝江(1986—), 男, 汉族, 山东淄博人, 本科, 工程师, 济南彩叶园林工程项目管理有限公司, 研究方向: 园林工程项目管理。

张雅楠(1986—), 女, 汉族, 山东济南人, 本科, 工程师, 济南彩叶园林工程项目管理有限公司, 研究方向: 园林工程项目管理。