

工民建施工工程造价控制管理探讨

●王卫科 唐慧慧 杨 菁



[摘要] 随着社会经济建设的快速发展,工民建工程规模也在不断扩大,工程投资额度逐年增长。施工企业需要在保证项目工程建设质量和进度的前提下,不断提高投资效益,提升自身市场竞争力。因此,施工企业必须加强施工工程造价控制管理,降低工程造价,保障工程项目的经济效益。本文将从工程造价控制的角度出发,探讨工民建施工过程中造价管理的相关措施,以期对相关领域的实践提供参考。

[关键词] 工民建;施工工程;造价控制管理

由于工民建工程的投资规模较大,工程造价控制会涉及项目决策、设计、施工到竣工验收等各个环节,在施工期间需要用到大量的资金,参与单位众多,施工周期也较长,如果无法解决工程造价问题,势必会降低建设单位的经济效益。所以,管理者要做好工程造价控制工作,合理分配和使用建设资金,保证工程质量和进度的同时,提高整体的投资效益。

工民建施工工程造价控制管理存在的问题

(一)缺乏完善的工程造价管理体系

在工民建项目中,工程造价控制涉及项目的设计、施工、采购等多个环节,为了对工程项目的成本进行合理控制,以实现项目的经济效益最大化,要采用科学的方法和手段去实施,这就需要建设单位能够建立完善的工程造价管理体系。然而,在实践中,由于缺乏完善的工程造价管理体系,许多工程项目在造价控制方面出现了诸多问题,主要表现在:缺乏统一的工程造价管理标准和流程,导致各个参与单位在造价管理上各行其是,难以形成有效的协同和整合,这不仅影响了造价控制的效率,还可能导致造价信息的失真和遗漏。参与单位在造价管理上出现误解和分歧,进一步加剧造价控制的难度,这是因为缺乏完善的信息共享和沟通机制,工程项目中的造价信息存在不对称现象所导致。在项目工程的动态成本监控中,许多项目在造价控制上往往只关注事前和事中的成本控制,而忽视了事后的成本分析和总结,项目在成本控制上缺乏针对性和预见性,难以应对突发情况。造价管理人员的专业素质影响了造价控制的准确性和有效性。在当前的工民建项目中,许多项目的造价管理人员缺乏专业化的知识和技能,难以胜任复杂的造价管理工

作,导致项目的风险增加。以上问题产生的原因在于建设单位没有制定统一的工程造价管理标准和流程,以明确各方职权以及规范造价管理行为,没有建立完善的信息共享和沟通机制,以确保各方能够及时、准确地获取造价信息,没有建立动态的成本监控机制对项目的成本进行实时监控和分析,也没有加强培训和教育提高造价管理人员的专业素养和技能水平,影响了造价管理在整个工程施工中作用的发挥。

(二)对于工程造价的控制不够重视

在工民建实际施工过程中,大多数管理者对工程造价控制认识不足,往往更侧重于施工进度和质量的控制,而工程造价的控制往往被置于次要地位。还有些项目管理人员往往只关注施工过程中的技术问题和质量控制,而忽视了工程造价对整个项目经济效益的影响,容易导致项目成本超出预算,还会影响项目的整体效益。在工程造价控制管理中,由于缺乏科学的控制体系,无法对工程造价进行有效地监控和管理,不仅使得项目成本难以控制,更容易导致项目在后期出现资金短缺等问题,影响项目的顺利进行。工程造价控制人员的素质和能力不足也是一大问题,这些人员缺乏专业的工程造价知识和技能,建设单位也没有给予他们必要的培训和学习机会,这些人员的专业素质和能力很难得到提升,进而无法对工程造价进行有效地控制。许多工民建施工项目在工程造价控制方面缺乏有效地控制手段和方法,无法对工程造价进行有效地监控和管理,使得项目成本难以控制,更可能导致项目在后期出现资金短缺等问题。产生以上问题的原因在于:项目管理人员没有充分认识到工程造价控制对整个项目经济效益的重要性,并将其纳入项目管理的核心任务之一;没有制定详细的工程造价控制计划和流程明确各个环节的责任和任务;建设单位没有定期的培训和学习

活动提高工程造价控制人员的专业素质和能力,使其能够更好地完成工程造价控制任务;提高工程造价控制的效率和准确性需要依靠信息化管理、大数据分析等控制手段和方法,但由于探索和应用意识不强,没有引进先进的工程造价控制技术和方法,必然增加建设成本。

Q 工民建施工工程造价控制管理的原则

在进行工民建施工工程造价控制时,应遵循以下几个原则:第一,全过程控制原则。工程造价控制应贯穿于前期规划、设计到施工、验收等各个阶段,使工程项目的整个生命周期都要有明确的造价管理目标和措施。第二,主动控制原则。管理者要具有前瞻性和主动性,能及时发现问题并采取相应措施,预防造价超支问题的发生,而非等到问题出现后再进行补救。第三,责任明确原则。工民建工程规模较大,施工周期较长,各参与单位在工程造价控制中要明确职责和权限,确保各方能够协同工作,共同实现造价控制目标。第四,动态管理原则。由于工民建施工过程中存在许多不确定性因素,因此,工程造价控制应实行动态管理,根据工程实际情况及时调整造价管理策略。

Q 工民建施工工程造价控制管理的措施

(一)加强项目决策阶段的造价管理

项目决策阶段需要考虑项目的可行性,对项目的技术、经济、社会、环境等多个方面的全面分析和评估,在分析和评估中充分考虑市场需求、资源条件、技术可行性、经济合理性等因素,确保项目在技术上可行、经济上合理、社会上可接受。其中,在技术可行性方面,要深入研究项目所采用的技术路线、工艺流程、设备选型等是否成熟可靠,能否满足项目的建设要求;在经济合理性方面,主要评估项目的经济效益和投资回报,这就要对项目的投资成本、预期收益、资金来源等进行详细分析;在社会可接受性方面,要充分考虑项目对社会、环境等方面的影响,确保项目与社会、环境的融洽发展。在确定项目的可行性后,需要综合考虑项目的建设目标、市场需求、资金状况等因素确定投资规模。为避免投资规模过小可能导致项目无法满足市场需求,或投资规模过大可能导致资金浪费,增加项目的财务风险,需要进行充分的市场调研和风险评估,注重投资规模与建设周期的协调,同时充分考虑项目的资金状况和风险承受能力。在制定建设标准时,不能制定过高的建设标准和过低的建设标准,需要充分考虑项目的实际需求、技术条件、经济合理性等因素进行综合权衡和取舍,还需要注重建设标准与工程造价的动态管理,根据项目的实际情况及时调整建设标准和工程造价,确保项目顺利进行。投资估算是项目决策阶段的核心工作之一,为避免因为估算不准确而导致工

程造价失控,确保投资估算能够反映项目的实际情况和市场需求,在充分考虑项目的实际情况、市场需求、技术条件等因素情况下,要注重投资估算的准确性、可靠性、合理性和可行性。

(二)推行限额设计

推行限额设计作为工程造价控制的重要手段,需要明确各项费用的限额,这要求项目管理团队在设计阶段就对工程造价进行全面、细致的预测和分析,以确保设计方案在符合功能需求的同时,不超出预算范围。制定费用限额标准时,应充分考虑工程规模、技术难度、市场环境等实际情况,结合类似项目的历史数据 and 市场行情,制定既符合实际又具有一定前瞻性的费用限额标准。制定费用限额标准不光涉及财务部门,还涉及项目管理部门、设计部门等多个部门,因此需要各部门共同参与,明确各自的职责,并强化沟通交流,避免出现设计方案超出预算的情况。当设计方案超出预算范围时,需要进一步明确审查流程、审查标准和审查责任,加强对设计方案的经济性评估,对设计方案进行成本效益分析,评估其是否符合费用限额标准,并提出优化建议,还要引入第三方专业机构参与审查,以发现并纠正设计方案中存在的问题。

(三)实施招标投标制度

招标投标是确保项目顺利进行、控制工程造价、提高工程质量的关键环节,选择具有良好信誉和技术实力的施工单位,不仅关乎工程建设的成败,更直接关系到项目的长期效益和社会影响。在招标投标开始前,要制定详细的招标文件,根据工程规模、质量标准、工期要求等明确施工单位的资质要求、业绩要求、技术人员配备等条件,加强对投标单位的营业执照、资质证书、安全生产许可证等必要文件的审核,确保施工单位具备合法经营的资质和条件。信誉评价体系的运用,可以筛选出具有良好信誉的施工单位,减少工程实施过程中可能出现的风险和问题。对此,在招标投标过程中应建立完善的信誉评价体系,对施工单位过往项目的履约情况、工程质量、安全生产记录、合同执行情况等方面进行考察。技术方案和施工组织设计是影响工程造价和工程质量的关键因素,招投标评审内容要重点针对施工单位工程技术的掌握程度和创新能力、施工单位对工程实施过程的合理安排和管理能力,通过准确地判断其技术实力和施工水平,选择出最适合工程建设的施工单位。对成本报告的审查和对比,可以判断出施工单位在成本控制方面的能力和水平。施工单位在投标文件中要提供详细的成本分析报告,包括人工、材料、机械等各方面的成本预算,并明确成本控制的目标和措施,从而有效控制工程造价。

(四)加强施工阶段的造价管理

施工阶段的造价管理主要包括严格按照设计图纸和合同

条款进行施工,以及加强施工现场管理,这是提高施工效率,降低施工成本的关键。设计图纸是施工的基础和依据,它详细规定了工程的各项参数和标准。因此,施工团队要具备专业的技术能力和丰富的经验,能够准确识别设计图纸中的细节和要点,确保施工过程中的每一个环节都符合设计要求。为确保工程进度、质量和成本等方面都符合合同要求,避免因不了解或误解合同条款而导致造价增加,施工团队应严格按照合同条款进行施工,还应密切关注合同条款中的变更和签证条款。设计变更是施工过程中常见的现象,如果不加以有效控制,很容易导致造价增加。为确保设计变更不会对造价产生过大的影响,施工团队应与设计单位保持密切沟通,及时了解和掌握设计变更的情况。对于必要的设计变更,施工团队应积极配合设计单位进行技术经济分析,寻求最优解决方案,对于现场签证,施工团队要综合考虑工程进度、质量和成本等多个方面规范现场签证流程,应建立健全的签证制度和流程,明确签证的权限和程序,避免出现随意签证或滥用签证职权的现象。在施工现场管理中,施工团队应根据项目的实际情况和特点,制定科学的施工组织设计方案,明确施工任务、进度、人员和资源等方面的安排,从而优化施工流程、提高施工效率、降低施工成本。由于施工现场是一个复杂而多变的环境,各种因素都可能影响施工进度和成本。因此,施工团队应建立健全的现场管理制度和流程,明确各部门的职责和协作方式,加强现场监督和检查,及时发现和解决问题,确保各项工作的顺利进行。为确保采购的材料和设备符合设计要求和质量标准,避免出现浪费和损失的现象,要对建筑材料的采购和使用加强管理,特别在材料设备管理工作中,应建立材料设备的领取和使用制度,这对降低工程造价至关重要。

(五)强化成本控制意识

成本控制意识是指在工程项目实施过程中,对成本因素进行主动分析、预测和控制的一种管理理念。在工民建施工工程造价控制中,成本控制意识的提高有助于减少浪费,提高资源利用效率,也有利于优化施工方案,降低工程成本,从而提升企业的市场竞争力,实现可持续发展。要想强化成本控制意识,企业应制定详细的成本控制计划,明确成本控制目标、原则、方法和程序,确保每个阶段、每个环节的成本都在可控范围内。为确保各项措施落到实处,在实施中应加大对成本控制体系的监督和执行力度。员工的成本控制意识对工程造价控制至关重要,建设单位应通过培

训、宣传等多种方式,增强全体员工的成本控制意识,让每个员工都认识到成本控制的重要性,明确自己在成本控制中的责任和义务。在此基础上,建立激励机制,鼓励员工积极参与成本控制工作,形成全员参与、共同管理的良好氛围。在工程造价控制管理中,需要调整成本控制策略,提高成本控制水平,这就要加强对成本控制过程的监督与管理,定期核算和分析成本,对成本控制效果进行评估和反馈,及时发现和解决成本控制过程中出现的问题。随着科技的不断进步和管理理念的创新,企业应积极引入先进的成本控制理念和方法,同时要加强对新技术、新工艺的研究和应用,通过技术创新降低工程成本。例如,可以借鉴国内外成功的成本控制案例,引入精细化管理、全面预算管理等先进理念和方法,以提高成本控制水平。

Q 结束语

综上所述,工民建施工工程造价控制管理是一项系统性、复杂性的工作,工程的造价控制管理工作会直接影响工程的顺利进行,所以需要全体参建人员的共同努力和协作,从项目决策到施工验收等各个环节都要有明确的造价管理目标和措施。但是从当前工程造价控制管理工作的开展情况来看,还存在着一定的问题。因此,在今后的工程施工中,需要加强全过程控制、明确责任、动态管理,有效管控工民建施工工程的造价,提高投资效益,推动工程建设健康发展。

参考文献

- [1]刘西茜.工业与民用建筑造价控制探析[J].城市住宅,2021(05):75.
- [2]梁学林.谈工民建工程施工造价控制与管理[J].居业,2021(01):28.
- [3]张平.工民建施工工程造价控制管理探讨[J].装饰装修天地,2020(08):97.

作者简介:

王卫科(1988—),男,汉族,山东青岛人,本科,工程师,青岛振青工程造价咨询有限公司平度分公司,研究方向:造价咨询。

唐慧慧(1988—),女,汉族,山东潍坊人,本科,工程师,中同盛(山东)工程咨询有限公司,研究方向:造价咨询。

杨菁(1988—),女,汉族,山东青岛人,本科,工程师,国健(青岛)健康科技有限公司,研究方向:建设单位成本管控。