

房屋建筑工程施工现场进度及质量管理策略

●马伟渊



[摘要] 施工现场管理是房屋建筑工程施工的重点内容,其中质量管控与进度管理尤为重要。对于建筑施工行业来说,工程时间管控可以提升企业的经济效益,因此,工程进度的把控较为严格。但是进度的控制过紧容易影响施工质量,而房屋建筑工程质量关系着业主后期居住的安全性和舒适性,因此在进度的控制中还需要从质量与进度两个方面加强现场管理工作。本文通过对房屋建筑工程施工现场的质量和进度控制情况进行分析,并综合研究结论提出现场进度与质量管理策略,以期促进房屋建筑工程的优化。

[关键词] 房屋建筑工程;施工现场;进度管理;质量管理

房屋建筑工程施工中,施工现场管理对施工进度和质量的控制尤为重要,通过质量监督机构对房屋建设的设计以及施工过程的管理,可以从多个方面采取相应的保障措施,加强对项目工程的质量管控,避免出现施工疏漏和安全风险。通过对现场的进度和质量控制,形成更专业的现场管理方法,达到预期管理效果。实现对施工过程的整体监督和规划,解决施工中可能存在的各种问题和隐患,保证施工工艺的顺利落实和工程施工工作顺利开展。

Q 加强房屋建筑工程施工现场管理的意义

(一)为业主筑牢安全防线

房屋建筑工程施工中,施工现场管理工作是打造宜居和安全建筑的基础。但是从当前社会经济的发展情况来看,房屋建筑公司为了获得更大的经济利润回报,在施工管理中的管理意识不足,导致施工操作不规范,施工材料存在偷工减料的情况,房屋建筑质量难以把控,甚至还可能会威胁人的生命安全。为了有效降低施工损失,避免人员伤害,需要进一步加强施工现场质量管控,提升房屋建筑工程产品质量。

(二)提升企业核心竞争力

房屋建筑工程的工序以及涉及的专业多,任何一个环节出现问题都会影响整体施工效果。因此需要加强对房屋建筑工程现场管理的控制,通过提升施工质量和进度,保证施工效果,提升企业的信誉,得到业主的支持和信赖,为企业获得更大的经济和社会效益。因此在施工现场管理中,需要加强对质量管理的重视,并采取有效的管理措施,提升房屋建筑质量,有效降低施工成本,保证企业的核心竞争力。

(三)促进企业长远发展

房屋建筑工程施工进度的控制,也会影响建筑工程施工效果。为了避免施工进度控制不合理,导致工程施工延误,造成经济损失。或者为了追赶工期,牺牲质量,需要加强施工进度控制。进度管理主要针对的是企业施工工期控制,成本管控。具体可以从以下方面进行分析:第一,可以保证工程施工如期完成。建筑工程项目开始后,会结合工程的施工工艺难易以及工程规模等确定工程施工工期。施工单位要加强进度管控,确定工程可以在规定的期限内完工。第二,有利于施工成本的控制。房屋建筑工程施工现场管理中,通过工程进度控制,有利于保证人、机械及材料等资源的管控,避免造成资源浪费,合理控制工程成本。第三,有利于企业的长远发展,建筑工程进度管理工作开展可以保证工程按时完工,减少投资。

Q 房屋建筑工程施工现场进度及质量管理存在的问题

(一)房屋建筑工程施工现场技术管理方式较为落后

房屋建筑工程施工管理中施工管理方式落后问题广泛存在,主要体现在房屋建筑技术管理体系不完善,管理方式不健全,难以实现对施工工作的高效管理。从当前房建工程施工技术管理情况来看,施工管理方式较为简单,尚未形成完整的管理体系,管理人员只能从某一个项目实施管理工作,没有从多个角度进行系统管理。这种管理方式本身存在一定问题,容易造成管理困难,影响建筑工程的总体施工质量效果,不利于施工单位的健康发展。

(二)施工技术资料管理不到位

房屋建筑施工管理中,质量管控具有综合性特点,需要

从施工原材料方面加强管控，包括施工人员以及各项零散工作的管控。比如，相关房屋建筑施工的资料管控，信息管理。通过检验总结，当前房建工程施工企业在工作资料管控方面存在形式化问题，只有在需要使用材料的情况下才需要将资料进行补齐，导致工作人员的工作态度较为敷衍，容易导致施工质量降低，对房建工程施工技术体系形成不良的影响。

（三）房屋建筑施工管理体系不完善

房屋建筑施工现场管理工作开展中，进度与质量管控都需要良好的管理体系作为依据，如果建筑施工管理体系不完善，一定程度上会影响工程施工进度与质量的控制效果。同时建筑工程施工技术落后也会导致施工进度受到影响，使工程控制管理效率难以保证。从当前建筑工程管理情况来看，管理进度和管理质量都难以得到保证，容易影响工程的整体施工效益。从工程施工人员方面来看，现场管理体系不完善，也会影响施工日常管理，导致施工管理资源的利用不充分。

（四）房屋建筑施工人员的综合能力有待提升

房屋建筑工程施工人员的专业能力和综合素质都会对施工质量和进度控制产生影响，因此要加强对施工人员专业能力的提升。但现有的建筑施工中大部分施工人员施工经验和专业素养都存在不足，导致房屋建筑工程质量无法得到有效控制。同时，房屋建筑施工企业施工开始前没有针对施工人员队伍进行技术培训，导致施工人员对施工的工艺和工序等不了解，难以按照施工图纸和施工流程进行操作，影响房屋建筑工程施工质量。

□ 房屋建筑工程施工现场进度与质量管理的策略

（一）施工现场质量管理措施

房屋建筑工程施工现场管理工作，需要完善的管理制度和管理体系对管理工作进行指导和落实。在质量管理体系的构建中，需要形成管理目标责任制模式，将现场管理中各环节的管理责任落实到各个岗位和个人身上，保证现场施工管理效率。质量目标责任制包含的内容较为丰富，包括工序管理和质量检测。质量检验中的内容，又可以细化为工序管理、设备管理以及材料管理等多种管理项目。工序管理则需要将质量管控作为重点内容，通过对工艺文件和工艺方法的分析，形成规范的工艺管理手段，合理规划施工管理过程，提升施工监督效率。开展群体性质量管控工作，形成齐抓共管的管理模式，保证企业中人人都能够参与到质量管理工作中，提升房屋建筑施工质量。

（二）提升施工现场质量管理效率

房屋建筑工程施工现场质量监督和管理工作开展中，要形成多角度的控制模式，以提升管理效率。在施工准备管

理中，着重检验施工中应用的测量仪器及机械，保证施工设备运行状态良好，以及各岗位人员配置的齐全性，保证管理机构的运行效果。同时对施工现场的项目管理人员、技术负责人员以及施工人员队伍的情况进行明确。避免施工中出现任务分包以及工程款私自挪用等情况。施工阶段，则需要加强事中控制，并消除施工现场质量和安全隐患，避免出现不合格材料和不规范操作。施工结束阶段，则需要加强事中控制，消除施工现场的施工隐患问题。监督施工单位各项任务的落实情况，将施工难度大及施工复杂的项目作为重点监督内容。并定期开展施工管理例会，对施工现场的施工质量和施工情况进行通报。加强对工程施工质量情况的抽检，做好对工程变更及质量控制方面资料的收集、管理和存档，有利于后续对施工质量的追溯。

（三）加强建筑工程施工材料管控

房屋建筑工程主体是由各种施工材料堆砌而成，因此施工材料质量控制直接影响整体施工效果，施工管理中材料管控是施工中最为关键的一环。材料管理要从材料的进场入库、分发、存储以及运输四个方向进行把控，保证各个环节都采用科学的管理方式。首先，在房屋建筑施工中要保证施工材料来源的可靠性，材料的采购必须由高业务水平的人员负责，采购中要对材料供应商进行全面了解，并做好对施工材料的对比，分析施工材料的优劣势，保证采购材料的性价比。其次，施工材料采购要提前制定采购计划，包括施工材料的采购时间以及采购路线等。同时材料必须验收合格后才可进场，否则禁止进入。入场后要根据施工材料的特点和存储要求，做好材料存储工作。

（四）强化施工现场过程控制

房屋建筑工程的工期长，需要分为不同的施工阶段。要关注不同施工阶段的施工质量，在施工准备阶段，做好对施工中相关技术、材料、设备等各个方面的优化。从不同方面做好施工质量管理，实现对施工的全程、全面管控，包括施工中各项工序交接方面的检查、施工材料的配置试验、图纸会审以及质量文件档案管理等。施工后的质量管控中，主要针对的是竣工后的验收资料、组织的初步验收及各分项工程的质量评定等。

（五）加强房屋建筑施工人员技能培训

房屋建筑工程运用的是劳动密集型工作模式，涉及的人员多，而且不同工作人员的工种不同。施工人员的专业能力和技能也会影响工程质量控制效果。为了提升施工质量和进度的控制效率，需要进一步加强人员培训，保证施工人员专业技能和素养符合施工要求。企业施工前要做好对不同岗位人员的培训，从人员的技术素质和质量方面进行优化。并针对施工中各个岗位的施工标准和施工要求进行讲解，保证所有人在施工中都能够严格根据施工标准完成施工

工作。并用更专业的技术提升施工质量，保持严谨的工作态度，避免出现质量和进度问题。

(六)优化施工进度管控方式

房屋建筑工程施工进度管控中，建筑施工内容多而复杂，因此必须形成动态进度控制方式。严格根据合同中的进度管理要求逐步落实。在进度管控中，要结合工程的施工特点和难易程度，制定进度管理标准。同时在进度管理中如果出现影响进度的因素，导致进度管控受到限制，要及时总结原因，找出隐患问题，避免后期出现同样的问题。并结合进度落后情况做好与工程相关单位的沟通，并进行调整。针对工程的工期对资源的输出情况进行统计分析，并制作成报表的形式，对报表进行核对后，一旦发现实际情况与预期不符，则要及时总结原因，并采取相应的措施加以解决，避免下次出现同样的情况。一般来说，房屋建筑施工中进度管控可以采用以下两种方式：第一，做好对施工材料的统计和记录，包括施工中材料的使用情况和重新分配情况。第二，根据后续施工中材料和设备的使用进度规划等，做好工程的调整和时间限制。

(七)加强分项工程进度管控

房屋建筑工程施工现场管理中，涉及的管理范围比较广泛，可以结合不同的建筑类型分为不同的种类和区域，形成多个分工程。不同的分工程中包含的内容不同，需要的施工材料以及应用的施工工艺也存在一定的差异性，如果不能及时做好调整，容易影响施工进度受到。具体可以分三个方面进行管理：第一，确定合理的施工进度管控策略。不同区域的功能管理方式不同，因此在进度管理中需要加强对关键位置的管控。第二，在施工中要保证施工管理的灵活性，针对不同的施工阶段和施工问题，及时采取有效的进度管控方式。第三，结合施工特点做好对施工环节的记录，并做好影响施工进度的相关因素的协调工作。

(八)合理安排施工次序

房屋建筑工程施工管理中，要保证施工次序的合理性，可以结合工程内容以及工程开展情况选择平行施工、顺序施工等方式。顺次施工方式是一种比较常见的施工模式，要求严格按照施工顺序逐个完成施工过程。这种施工方式投入的物资资源较少，现场管理更为容易。但是较易因为资

源消耗以及工作间歇等导致工程施工工期拉长。因此主要应用于一些工期紧、规模小的施工工程项目中。平行施工则是结合施工内容，通过各方协调的方式，多个施工项目同时施工。这种施工方式具有施工工期短，工作内容全面的特点。在施工中现场管理的人员数量和施工量会成倍增加，因此管理难度会相对较大，物资消耗集中，需要的设施和人员较多，如果管理不当容易产生不良的经济效果。因此，这种施工方式一般可以应用到工期比较紧的施工模式中。此外，还可以采用流水施工顺序方式，根据施工的时间开展施工项目，各个项目陆续开工，保证施工的均衡性和连续性，可以结合施工内容进行平行搭接。这种施工方式可以保证施工的连续性，做好施工阶段的衔接，保证工程资源供应的均衡性。

Q 结束语

综上所述，城市化建设背景下，我国房屋建筑工程施工项目不断增多，施工现场质量和进度管理的重要性也越发凸显。建筑施工的进度和质量控制关系着后期的房屋应用质量和使用寿命，同时也影响施工企业的经济效益。因此，企业施工管理中需要重视施工的质量和进度管理，保证房屋建筑后期使用的安全性和舒适性，将施工项目保质保量交付到业主手中。同时为施工企业在市场中赢得信誉，获得更好的口碑。

参考文献

- [1]高翔,王学.房屋建筑工程施工现场进度及质量管理探究[J].模型世界,2023(10):152-154.
- [2]代华伟.房屋建筑工程施工现场进度及质量控制的探讨[J].广西城镇建设,2021(03):82-83,92.
- [3]言新宇.房屋建筑工程施工现场进度及质量管理运用研究[J].建筑·建材·装饰,2020(08):27-28.
- [4]赵明强.房屋建筑工程施工现场进度及质量管理的探讨[J].砖瓦世界,2022(19):154-156.

作者简介:

马伟渊(1983—),男,回族,甘肃天水人,本科,工程师,天水市建设工程安全质量监督管理局,研究方向:工程安全质量监督管理。