

风电项目成本管理的优化研究

●谷秋实 陈思远



[摘要] 随着社会的迅猛发展,行业进步和人们生活水平的提升导致了对能源需求的增加,这为风电企业的运营和发展创造了有利的环境。从当前市场情况来看,风电企业市场竞争力较为激烈。同时,在风力发电成本方面存在参差不齐的现象,此现象的出现给企业经济效益和整体发展带来了较为严重的消极影响。风电企业要想保障项目经济效益,取得理想的综合经济收益,就要做好成本管理工作,将成本管理工作渗透在风电企业发展的全过程中,在控制成本的同时,获得更大的利润空间。对此,如何做好风电项目成本管理工作成为企业发展的重中之重。基于此,本文将成本管理工作作为主要探讨对象,分析了开展风电项目成本管理工作的重要性,随后提出具有科学性与有效性的管理方法,以期风电企业成本管理工作有序开展提供参考。

[关键词] 风电项目;成本管理;管理优化;优化策略

现

如今,虽然我国社会主义经济发展水平与发展质量得到显著提升,但在社会整体发展过程中,生态环境破坏与污染问题逐步凸显,这在很大程度上限制了社会整体健康发展。正因如此,我国相关部门推出发展清洁能源的战略任务,逐步降低对不可再生能源的依赖性,从而保护周围生态环境。风力能源作为清洁能源中至关重要的组成部分,同时也是可再生能源的一种,如今受到能源管理单位的青睐。虽然风力发电具有一定的清洁与环保性特点,但是对资金与技术方面的需求较大,即便项目的开展享受国家政策优惠,但是由于前期投入较大,很难保障最终收益。因此,风电企业要积极开展成本管理工作,对风电项目开展用到的全部资金进行监督与管控,及时发现问题,确保资金发挥最大价值与优势,从而为风电企业可持续发展提供坚实基础。

Q 落实风电项目成本管理工作的实际作用

(一)有利于提高风电企业经营管理水平与能力

将风电企业的发展与其他企业的发展进行对比分析,可以得知风电企业发展具有一定的特殊性。其特殊之处在于盈利方式方面的差异性,企业主要是在售电价格、设备原料以及建设成本之间寻找盈利的空间。风电企业要想获得可观的经济收益,提高自身经济发展水平与发展成效,就要及时且科学地开展成本管理工作,通过各种有效的管理手段对资金支出与投入进行管控,在实践与管理中促进经济效益与社会效益的协调稳定发展。从风电企业发展来讲,成本管

理工作的开展需要相应的指标与控制体系作为支持,约束并规范成本管理行为,在强化成本管理成效的基础上,提高风电企业整体管理水平与经营能力,日渐为企业经营与发展营造出安全可靠的环境。

(二)有利于提高风电企业发展实力与市场竞争力

成本管理在风电企业内部管理体系中扮演着极为重要的角色,通过开展成本管理与控制工作,一方面可以帮助企业实现成本管理目标,将成本控制在科学合理的范围内,另一方面还能风电企业发展创造更多经济价值。在成本管理工作开展期间,主要在成本发生之前和成本发生过程中进行控制,根据不同的阶段选择合适的干预手段进行管控,帮助企业节省资金。成本管理工作的落实与开展,不仅优化和改善了风电企业当前的经营状况,为各项工作的稳步开展提供了基础条件,还提高了企业市场竞争优势,促使风电企业在市场中脱颖而出,为风电企业实现战略发展目标提供了强有力的支持与保障。

(三)有利于帮助企业实现经济利润最大化的发展目标

在当今时代,随着社会的发展和人们生活水平的提升,能源资源的需求量显著增加。由于需求量较大,新能源逐步出现在人们视野当中,在丰富能源资源类型的同时,给相关企业带来了一定程度的影响。例如,风电企业材料费用、维修费用以及人工成本费用都在不断上涨,企业需要投入的资金相对较多。在新能源需求不断增长的市场需求与企业成本需求的两种矛盾下,风电企业要立足自身情况,寻找适合自身发展的方向。从实际角度出发,风电企业发

展的占地面积较大,在经营与发展中部分地区所属国家,需要进行划分,这一行为导致风电企业发展规模不断减少,不利于风电企业发展。再加上风电企业在自身发展过程中需要投入较大的财力、物力以及人力等资源,并且经济收益的周期较长,对设备与风能的要求较为严格,所以很难获得理想的收益。然而,科学系统地开展成本管理工作,根据自身发展情况与特征,不断完善经营与管理指标,以此为基础,不断通过成本管理工作收回相应的经济利益,从而为风电企业后续发展提供资金支持。

Q 强化风电项目成本管理工作开展成效的具体策略

(一)施工前期成本管理

成本管理工作需要突出全面性与全过程性的特点,只有这样才能将管理工作价值与效能全部发挥出来,显著提高风电项目成本支出的合理性与合规性。施工前期阶段作为成本管理工作开展的重点阶段,做好前期的成本管理工作,既可以降低后续成本管理工作开展的难度与强度,又能为项目的落实与开展提供良好条件。所以,管理人员要将成本管理工作落实在施工前期环节中,不断优化与更新成本管理理念,加强对项目成本管理重要性的认识与了解,从而做好统筹规划与综合管理工作,在保障风电项目顺利开展的前提下,尽可能地降低成本。

在优化与更新管理理念时,成本管理部门要组织成本管理内容相关的交流活动,要求并引导管理人员积极配合与参加,让管理人员在彼此交流的过程中学习全新的理念与知识,提高管理人员与时俱进的能力,从而为成本管理工作的开展提供理论支持和帮助。

当理念树立后,成本管理部门还要建立管理制度,切实解决成本管理开展过程中存在的问题与风险。在构建成本管理制度时,工作人员要将我国法律法规相关要求作为依据与根本,不断明确管理主体、管理范围、管理方式以及管理细则等内容,提高成本管理的严肃性与严格性,进而发挥制度约束、规范以及指导作用。

除此之外,还要做好招投标环节的成本管理工作。在招投标阶段,要尽量选择实力较强和工作经验丰富的施工企业,并与之建立良好且长久的合作关系,共同做好招投标的成本管理与控制工作,避免成本过度支出。在招标阶段,管理人员要对招标文件编制工作的开展情况进行监督与分析,在第一时间挖掘出文件中不合理的地方,及时进行商讨并纠正,全力保障双方权益,规避后续纠纷现象的出现。而在投标阶段,管理人员要对投标企业的基本情况进行深入探讨,具体包括企业的资质、能力以及经验等,从众多投标企业中选择优越的施工企业。为了保障招投标工作在公平公正的环境下开展,可以聘请相关专家与专业技术人员共同

组成评标小组,提高中标的公平性、透明性以及合理性。

(二)发电项目施工阶段成本管理

风电项目在实施过程中会涉及很多成本费用,具体包括材料费用、设备费用以及人工费用等,在控制和节约上述费用时,要明确各类费用的影响因素,选择具有针对性与可行性特点的管理方法,制定对应策略,做到具体分析,从而严格有效管控各类成本的费用。同时针对劳动力、材料设备的价格波动,要积极配置优质分包商资源库,建立长期的友好合作关系,同时积极开展集采成本压降,全面推进竞争性谈判机制。针对项目施工阶段,公司应建立成本管理制度体系,从公司到项目部层级落实成本管理要求,保障项目成本可控,落实经营责任制管理,根据项目成本二次分解制定成本控制目标。同时,应开展定期成本盘点工作,结合现场实际情况、施工组织设计、技术方案、成本要素等,按月进行成本盘点,查找成本管理问题,并制定纠偏措施,落实成本控制责任和管控措施。

由于施工过程中会产生很多成本费用,所以必须将成本管理工作落实在施工阶段,加强对现场施工情况、规划要求以及设计方案的认识与理解,逐步明确成本管理工作开展的重难点,分析导致成本费用超支问题发生的具体原因,有目的和侧重性地开展成本管理工作。为了保障施工阶段成本管理工作的顺利开展,风电企业要细致划分成本管理责任,将具体工作职责落实在工作人员身上,从而激发管理人员的责任意识,促使自身能够全身心投入在成本管理中,日益完成成本管理工作。不仅如此,管理人员还要做好变更与签证管理工作,合理加大管理力度,真正做到早发现、提早计划以及提早备案等模式,规避问题危害的进一步扩大。管理人员如果在施工过程中,发现提出了不合理的变更签证,要进行明确的拒绝,减少额外成本的支出,确保风电项目在预算范围内完成施工工作。

(三)风电项目施工后成本管理

竣工验收阶段作为成本管理工作开展的最后阶段,强化此阶段的成本管理工作,能够规避费用计算不合理现象的发生。在竣工验收阶段,成本管理人员要全面收集与风电项目相关的信息数据与相关资料,清楚认识到风电项目施工情况、施工内容以及施工标准要求等,严格按照规定的要求与标准对项目进行审核与检查,及时找出项目施工过程中存在的不合理问题,特别是在成本方面,选择恰当的方式进行解决与处理。同时,按要求完成成本复盘工作,深入盘点项目真实经营情况,全面审查项目决策流程,综合分析项目盈亏的主客观原因,对经营不及预期项目自市场开发至项目完工的全过程进行管理核查,审查自身问题、主观问题和根源性问题,提出有效的措施建议,着力完善项目经营管理体系和管理机制。

在此之后,工作人员还要制定良好的维护计划。在风电项目投入使用后,工作人员要定期进行检查、维修以及保养。因为有效保养也是控制与降低成本的重要方法,虽然维修与养护会花费一定的成本,但是能够合理延长设备使用寿命,减少后续维修次数,所以有效保养与及时维修是极为必要的。因此,风电企业要根据设备的类型与保养需求,制定具有针对性与实效性的维护保养计划,及时记录维护与保养的过程,促使风力发电工作安全稳步地开展,逐步帮助风电企业取得良好的综合效益。另外,积极收集设计优化、施工技术改造、采购策略等可以实现降本提效的方案,作为后续项目施工的成果、可推广的降本措施,提升企业经济效益和竞争力。

(四)成本定额库的建立与应用

科学地构建成本定额库是优化风电项目成本管理的关键环节,其核心在于整合多维度信息,包括实际履约成本数据、行业基准定额以及市场动态价格等,以形成可靠的成本参考体系。通过合理分类,定额库能够为材料、设备和人工费用设置精确的控制指标,成为预算编制和成本核算的有力工具。在履约过程中,定额库不仅为成本管理提供清晰的参考,还能通过实际支出与标准数据的对比,帮助及时识别偏差点,规避潜在的资金浪费问题。在应对项目变更或签证审批时,定额库更是有效的评估依据,确保费用调整科学合理。动态更新是定额库管理的核心要求,需要根据市场价格波动和行业成本变化定期修正数据参数,使其与实际情况保持一致。通过对成本定额库的科学应用,风电企业能够在施工阶段实现精细化成本管控,不仅降低了超预算的风险,还为未来项目积累了宝贵的管理经验,进一步增强了经济效益。

(五)提升人员成本管理能力的水平

加强公司人员的成本相关知识水平和管理能力可以为风电项目成本管理提供保障。一是企业可以为相关管理人员制定专门的培训计划,通过制度宣贯、能力拓展和实际案例,使其掌握如成本分解、资源配置优化及风险应对等关键技能;二是明确岗位职责,采用岗位激励机制,将成本管理目标与管理人员的绩效挂钩,形成正向的激励机制,以增强主观能动性;三是应推动信息化管理工具的应用,为成本管理人员提供辅助支持。四是积极将先进经验和复盘结果通

过研讨会形式进行宣贯,深入剖析项目中的成本控制经验和教训,推动团队能力的持续提升。通过以上办法从多维度的培养成本管理人员能力,可以最大化提升企业成本管理水平,加强成本意识和执行力,从而实现项目效益的最大化并提升企业竞争力。

Q 结束语

综上所述,对风电项目开展成本管理工作,对保障项目稳步开展和企业经济长效发展来讲,具有十分重要的现实价值与实际作用,既可以满足行业发展与人民生活对能源资源的需求,又能为新能源行业的高质量高效率发展提供真实有效的帮助。所以,风电企业要想获得良好的发展空间,不仅要风电项目放在重要位置,还要提高对成本管理工作的重视程度,推动风电项目实施与成本管理工作同步化开展,全面掌握开展此项工作的重要性与实际作用,推动成本管理工作科学化与专业化开展。在实践工作中,成本管理人员需投入在施工前期、施工过程中以及施工后期阶段中,保障成本管理工作全面开展,有效管控各类成本,显著提高管理成效和品质,从而为企业经济效益持久健康发展贡献自身力量,促进我国风电事业现代化发展。

参考文献

- [1]党化霞.全生命周期理论在风电项目成本管理中的应用[J].投资与合作,2021(08):139-140.
- [2]秦子豪,雷鸣,尹思阳,等.风电工程项目全过程造价管理的问题与对策[J].技术与市场,2021,28(08):160-161.
- [3]茹成凤.风力发电企业成本管理存在的问题及优化策略[J].纳税,2021,15(21):153-154.
- [4]余卓轩,张吉.风电项目工程造价动态优化管理研究[J].四川水力发电,2020,39(05):103-107.
- [5]徐进,王健,王范华,等.全生命周期管理在大型风电基地项目的应用研究[J].西北水电,2020(04):113-116.

作者简介:

谷秋实(1993—),男,汉族,吉林长春人,硕士,工程师,中国能源建设集团国际工程有限公司,研究方向:工程管理。

陈思远(1985—),男,汉族,山东泰安人,硕士,工程师,中国能源建设集团国际工程有限公司,研究方向:工程管理。