

市政建筑工程质量管理存在的问题及应对策略

●张彬 刘美华



[摘要] 近年来,在市场经济制度持续优化的大环境下,我国市政建筑工程得到了稳定的发展环境。由于质量管理是市政建筑工程管理中的主要工作内容,在实际工作中仍存有部分问题,因此,需采取切实有效的举措,以持续提升市政工程质量水准。若要顺利实施市政建筑工程质量管理工作,需主动创新质量管理的形式,紧随时代发展的脚步,加强工程质量和施工现场监督管理,继而达到工程的最大化收益,为市政工程质量管理的夯实稳定的基础。本文旨在分析当前市政建筑工程质量管理中存在的主要问题,并对此提出应对策略。

[关键词] 市政建筑工程;质量管理;应对策略

随着城市经济的持续增长,公众对市政服务的需求日益提升,这促使了大量市政建筑工程的涌现。为了持续提高工程建设的效益与品质,施工企业应建立科学且合理的管理体系。目前,国内城市建设在施工过程中面临诸多挑战,这些问题不仅会影响工程项目的质量,还对企业的经济效益产生了一定影响。基于此,本文提出了一系列对策,旨在提升市政建筑工程的整体质量,助推施工企业的高质量发展。

Q 市政建筑工程质量管理的概念

市政建筑工程的质量管理,是指在整个市政建筑工程的生命周期中,运用科学的管理策略和切实可行的措施,对工程的设计、施工、监理等各个阶段进行全面的监督与控制,确保工程质量满足既定的标准和规范,保证工程满足安全、耐用、经济、美观等多方面的需求。市政建筑工程质量管理核心目标是提高市政建设项目的质量水平,增强项目的品质与功能,为城市的可持续发展和居民的居住环境提供坚实保障。市政建筑工程质量管理涉及各个环节及参与方,包括业主、设计单位、施工单位、监理单位等,需要各方通力合作,共同推动工程质量的落实和完善,从而为城市的可持续发展和建设健康宜居的城市环境提供坚实保障。

Q 市政建筑工程质量管理存在的问题

(1)缺乏安全意识,未落实责任制度。在施工过程中,安全意识的缺失往往会导致责任制度的不明确,进而影响整个工程的安全管理。由于缺乏对安全重要性的认知,部分

施工人员和管理人员可能会忽视安全操作规程,未能严格执行安全标准,从而增加了事故发生的风险。此外,责任制度的不落实还表现在对违规行为的处罚不够严厉,导致一些施工人员和管理者对安全规范的遵守缺乏足够的重视。因此,必须从增强安全意识和严格执行责任制度两方面入手,以确保市政建筑工程的安全和质量。

(2)成本管控不合理。在市政建筑工程中,成本控制是保证项目经济效益的关键环节。然而,当前存在成本管控不合理的问题,这主要表现在预算编制不准确、成本控制意识薄弱、材料存在浪费等方面。由于缺乏严格的成本控制流程,导致项目预算超支,资金使用效率低下。此外,施工过程中对材料的管理不够精细,导致材料的过度采购和使用,也会增加不必要的成本开支。这些问题不仅会影响施工效益,也会对整个项目的财务健康状况带来挑战。

(3)施工监督管理不力。市政建筑工程的施工监督管理是确保工程质量的重要环节。监督管理不力是导致工程质量问题的主要原因之一。一方面,监督管理人员的专业能力不足,对施工过程中的关键环节和质量标准掌握不够,无法有效地进行质量控制。另一方面,监督管理体系不完善,缺乏有效的监督制度和质量检查流程,导致一些施工质量问题无法及时发现和纠正。

(4)环境污染问题降低建筑性能。环境污染问题在市政建筑工程中较为突出,不仅会影响施工区域的环境质量,还会降低建筑的性能和使用寿命。施工过程中产生的噪声、粉尘、废弃物和废水等污染物,如果没有得到妥善处理,会对周边居民的生活环境造成影响。此外,环境污染还可能

对建筑材料造成损害，如酸雨对混凝土的腐蚀作用，以及污染物对金属材料的腐蚀作用，这些都会降低建筑结构的稳定性和耐久性。为了减少环境污染对建筑性能的影响，需采取有效的环保措施，如使用低噪音设备、设置防尘网、合理安排施工时间、及时清理建筑垃圾和废水处理等。同时，还应加强施工人员的环保意识培训，确保他们了解并遵守相关的环保法规和标准，从而在源头上减少污染，提升建筑的整体性能和可持续性。

Q 提升市政建筑工程施工管理的应对策略

（一）加强制度管理，提升安全意识

市政建筑工程项目通常涉及众多工作人员，因此组织和管理起来具有一定挑战。为了提升工程建设的质量，需依据工程项目的具体条件，构建目标明确的工程项目管理系统，确保工程项目的建设资源得到高效利用。

（1）转变观念，建立健全经营制度。市政建筑企业应与市场发展同步，可以借鉴其他建筑产业的经营策略和经验，调整并优化现行的经营制度，制定一套科学、合理的管理制度，以适应项目管理的特定需求。

（2）强化监督管理体系的执行力度，完善制度的细节。在施工过程中，应实施严格的监督管理制度，对施工步骤、材料使用、安全风险、操作行为等进行全方位的分析，及时发现并解决问题，以此提升参建单位的安全质量意识。对于在建设中表现出色的团队，应给予物质和精神上的双重奖励，以确保建设管理的持续提升。

（3）加强员工的安全教育，提升职业素养。在建设过程中，应保证日常安全教育工作得到落实，所有参与工作的员工必须接受安全教育和考核后，从而增强员工的安全意识。

（二）健全成本管理体系，实现经济效益

施工企业在建设过程中追求的是最大化利益，这就要求对其进行全面的造价控制，以确保良好的经济效益。

（1）完善成本管理体系。在城市建设工程中，造价控制系统覆盖的范围广泛，包括材料、施工人员、机器设备等，同时，与各方的协调也应更加紧密。在造价控制方面，必须严格遵循建设计划，当实际建设环境与建设计划出现偏差时，应进行适当的调整，并重新将计划提交至项目管理委员会审核，获得批准后，方可对施工方案进行修改。

（2）优化资源配置，提高资源使用效率。市政建筑工程需要大量的材料、设备和人力资源，因此，合理配置这些资源对于控制成本至关重要。可以采用精细化管理，确保材料和设备的合理采购、存储和使用，避免浪费。同时，对人力资源进行合理规划，确保每个施工环节都有足够且专业的人员参与，从而提高整体工作效率。

（3）强化预算控制，严格成本核算。在工程启动之前，

需制定一份全面的成本计划，并在工程建设的全过程中严格执行。通过定期的费用核算，确保费用控制在预算范围内，并根据需要进行适时调整。同时，对施工过程中出现的变更和额外费用进行严格控制，确保项目成本在预算范围内。

（三）强化质量控制，确保工程品质

市政建筑工程的质量直接关系到公众利益和城市形象，因此，强化质量控制是提升市政建筑工程施工管理水平的重要方面。

（1）建立健全质量管理体系。企业应建立一套完善的质量管理体系，从材料采购、施工过程到竣工验收，每个环节都要有明确的质量标准和检验程序。

（2）实施全过程质量监督。质量监督不应仅限于竣工验收阶段，而应贯穿于整个建设过程。通过实施不定期的检测，及时发现并解决工程项目中的问题，确保工程符合规范标准。在这一过程中，还应加强建筑工人的品质意识培训，确保他们理解并严格遵守品质管理流程。

（3）加强质量检查和评估。定期对工程质量进行检查和评估，及时发现潜在的质量问题，并采取措施进行管理。建立质量反馈制度，鼓励施工人员和监督管理人员报告质量问题，以便及时采取纠正措施。

（4）强化责任追究制度。对于违反质量标准的行为，应追究相关责任人的责任，确保质量管理体系的有效执行。

（四）强化绿色施工，保障企业发展

对于市政建筑工程带来的环境污染问题，可以采取一系列对策。这要求施工企业融合绿色建设理念，并改变现有的建设流程，逐渐实现经济和环境效益的稳定发展。在市政建筑项目的实施过程中，应对“绿色施工”的需求有明确的认识，通过科学调节施工材料，增加绿色建筑的应用，从而逐步体现“绿色施工”的理念。由于环保建筑材料价格偏高，在使用时可能会使建设成本增加，影响经济目标的实现。因此，在确保经济效益的同时，建筑工程的实施过程中需要合理选择建筑材料。如果在无法保证经济效益的情况下，更应调整施工工艺，分析环境影响因素，并制定相应的对策。首先，针对噪声污染，应合理选择建设时段，尽量避免在双休日施工，为周边居民和工作人员创造一个舒适的生活和工作环境。对于物料处理，应选择在市区周边地区进行，以减少噪声排放，满足环保建筑的要求。其次，施工企业应建立完善的垃圾处理体系，将可循环利用的垃圾全部回收利用，这不仅能节约建设成本，还能减少垃圾总量。最后，对于产生的废水和废气，应集中处理后排放，或者处理后进行二次利用，以减少最终排入大气的水量。

（五）推动技术创新，提高施工效率

技术创新是提升市政建筑工程施工管理水平的重要驱动

力。通过引入新技术、新工艺和新设备，可以显著提高施工效率和工程质量。

(1) 技术促进的创新与普及。城市建设相关单位应积极促进技术革新，采纳新技术、新工艺和新装备，以优化建设成果和提升项目品质。并在此基础上，加强与国内外研究机构、大学等单位的合作，共同研发适用于城市建设的创新技术。

(2) 加强技术人员的培训与交流。定期对建筑工人进行技术培训，以提高他们的专业技能和工作效率。为了帮助广大建设者更深入地理解并掌握先进的施工工艺和管理方法，应定期组织现场技术交流活动。

(3) 优化施工流程。通过分析和优化现有的工程流程，剔除不必要的环节，简化作业步骤，缩短工期和降低成本，从而提高工作效率。

(六) 加强项目协调，提升整体协同效应

市政建筑工程通常涉及多个参与方，包括设计单位、施工单位、监理单位等，因此，加强项目协调能力对于提升施工管理水平至关重要。

(1) 建立高效的项目协调制度。通过建立项目协调小组或协调委员会，定期召开协调会议，解决施工过程中出现的问题，确保各方工作顺利进行。

(2) 明确各方职责和沟通渠道。在项目开始前，明确各方的职责和任务，并建立有效的沟通渠道，确保信息的及时传递和反馈。同时，制定相应的协调流程和规则，规范各方的行为，避免因职责不清或沟通不畅导致的施工延误。

(3) 强化项目管理软件的应用。利用项目管理软件，如BIM(建筑信息模型)技术，进行项目信息的集成和共享，提高项目管理的透明度和效率，实现项目资源的优化配置和协同工作。

(七) 强化信息化管理，提升决策效率

随着信息技术的快速发展，信息化管理已成为提升市政建筑工程施工管理水平的重要手段。通过信息化手段，可以实现施工过程的实时监控、数据收集和分析，从而为管理层提供科学的决策支持。

(1) 构建信息化管理平台。市政建筑工程企业应构建一个集成项目管理、资源调度、质量监控、安全监督管理等功能的信息化管理平台。该平台需能实时收集施工数据，为项目管理提供准确、及时的信息支持。

(2) 利用大数据分析优化决策。通过收集和分析历史数据和实时数据，运用大数据技术对施工过程中的各种问题进行预测和预警，帮助管理层做出更加科学合理的决策。

(3) 推广移动应用和远程监控。鼓励施工人员使用移动设备进行现场作业记录和数据上报，通过远程监控系统实时监控施工现场，确保施工过程的透明度和可控性。

Q 结束语

综上所述，市政建筑工程质量管理是一个复杂而系统的工程，它不仅需要各参与方的共同努力，还需要科学的管理方法和先进的技术支撑。通过加强制度管理、健全成本管理体系、强化质量控制、推动技术创新、加强项目协调、强化信息化管理等策略，可以有效提升市政建筑工程的施工管理水平，确保工程质量和安全，促进城市的可持续发展。未来，随着技术的不断进步和管理理念的更新，市政建筑工程质量管理将更加注重智能化、精细化和绿色化，以适应现代社会城市发展的需求。

参考文献

- [1] 纪菲菲. 建筑工程质量管理的要点分析[J]. 河南建材, 2014(02): 55-56.
- [2] 董根帅. 房屋建筑与市政基础设施工程质量监督管理策略分析[J]. 中国住宅设施, 2023(09): 142-144.
- [3] 陆焯清. 浅析市政建筑工程质量与施工技术管理路径[J]. 居舍, 2020(29): 33-34.

作者简介:

张彬(1990—), 男, 汉族, 山东枣庄人, 本科, 工程师, 龙达恒信工程咨询有限公司黄岛分公司, 研究方向: 市政建筑。

刘美华(1991—), 女, 汉族, 山东青岛人, 本科, 工程师, 青岛市政监理咨询有限公司, 研究方向: 市政建筑。