

建筑工程造价超预算的成因与应对措施

● 刘亮弟



[摘要] 建筑工程造价预算管理具有重要作用,直接关系到项目的成本控制与最终盈利,是工程项目顺利推进的重要保障。科学有效的造价预算能够合理规划资源分配,减少不必要的开支,确保项目建设在预算范围内高效推进。然而,受多种因素影响,如工程量清单遗漏、设计方案不合理、材料价格上涨等,建筑工程常出现造价超预算问题,这一问题不仅影响项目的经济效益,还可能引发一系列连锁反应,如工期延误、质量下降等。基于此,本文探讨建筑工程造价预算管理的重要作用,以广西北海市某一安置房项目为例,通过分析该项目造价超预算的原因,提出相应的应对策略,旨在提升工程项目造价预算管理水平,实现工程项目经济效益最大化,为相关人员提供参考。

[关键词] 建筑工程;造价管理;超预算;成因;应对策略

在 建筑工程中,造价预算是确保项目顺利进行和成本控制的重要环节。然而,在实际操作中,受多种因素影响,如预算编制不合理、设计变更与漏项、材料价格波动等,导致超预算的现象时有发生。对此,必须深入分析超预算的成因,从多方面入手加强工程造价预算的动态管理,进而防止工程造价超预算的情况发生,确保项目的顺利进行和建筑企业的经济效益。

Q 加强建筑工程造价超预算管理的重要作用

在建筑工程施工中,工程造价预算管理是核心环节。工程造价预算管理强调全过程管理,即从项目规划、设计到项目施工,再到竣工,对所需资源的成本进行合理预测、规划、控制和监督。有效实施工程造价预算管理工作,可助力企业建立完善、科学的造价管控体系,确保工程造价的有效控制,合理安排资金流动,提高资金使用效率,降低投资风险,进而实现企业高质量发展。

(一)能够为工程造价管控提供核算依据

建筑工程造价预算管理较为复杂,工作内容繁多,涵盖从项目初期的可行性研究、工程设计,到施工阶段的材料采购、人工费用、机械费用,再到工程竣工验收后的结算审核等全生命周期的各个环节。造价预算控制人员在取费标准、定额清单、计划利润等基础上确定预算,能够为企业投资管理、工程承包、工程款支付等提供可靠依据。

(二)能够合理控制工程建设成本

在工程造价预算制定中,工作人员通常会关注几个核心

要素,即施工机械成本、人力成本、材料成本等。通过对这些要素的分析,可制定出更加精准合理的造价预算方案,有助于提升预算的准确性和可操作性,进而强化造价控制的效果,使建筑企业在项目实施过程中实现对成本的精准控制,进而实现经济效益的最大化。

(三)能够推动项目建设顺利高效进行

完整、准确编制建筑工程造价预算,能够使相关工作人员全面、深入地了解工程项目的具体情况,进而编制合理的设计方案。在实践中,若因缺乏对工程情况的了解而盲目制定设计方案,往往会导致设计方案不合理。设计缺陷可能导致施工过程中的频繁变更、增加建设成本,还可能导致工期延误。通过优化工程造价预算管理,做好工程设计方案编制,能够为后续施工减少麻烦,进而推动项目建设顺利高效进行,避免工程延期、返工等不利情况的发生。

Q 某建筑工程案例背景分析

广西北海市某安置房项目,为钢筋混凝土结构,总建筑面积达到3115m²。据项目特点与设计要求,需要进行建筑工程预算造价编制工作。综合计算直接费用、间接费用、税费等各项开支,该工程项目预算造价总计为3364.76万元,实际施工中发生变更调整,最终的工程结算造价为4275.52万元。对比预算造价与结算造价,不难发现两者之间的差异,具体而言,该工程项目结算造价比预算造价增加了910.76万元,增幅达到27.07%,该工程项目出现了明显的造价超预算问题。

Q 建筑工程案例造价超预算问题的具体分析

（一）钢筋混凝土工程

由工程预算方案可知，该工程钢筋混凝土工程量达1011.53m³，实际钢筋混凝土工程量有所增加，达1275.79m³，较预算方案增加约26.12%。具体原因如下：在估算钢筋用量时，过于依赖于个人经验，难以准确预测实际的钢筋混凝土用量。在实际施工中，施工人员采用的屋面板厚度更厚，相应地增加钢筋的用量。同时，工程结算工作主要依据施工图进行，由于施工图中的设计细节与实际施工环境存在一定的差异，导致在实际施工过程中需要对部分设计进行调整和优化，从而增加钢筋混凝土的用量。此外，在夹层楼板施工中，采用植筋技术，相应地增加了钢筋用量，使整体成本有所增加。

（二）土石方工程

在工程预算造价编制中，为了确定原地面标高，相关人员基于以往的经验通常采用估算方法，未开展实地测量，导致精准度不足。在工程结算过程中，为了确保工程量的准确性，对原地面标高进行了精准测量，借助专业测量设备，通过实地测量确定原地面标高的实际值。实际标高与估算标高存在差异，反映出预算造价方案编制不准确。此外，依据工程实际标高，基础梁等结构的施工成本发生变化，在预算环节中未考虑到这部分成本，在结算过程中需要额外加入，从而增加了项目的总成本。

（三）其他分部分项工程

该工程项目的其他分部分项工程，如门窗，也出现了造价超预算的现象。比如，地面施工时，为防止木地板受损伤，采用价格较高的PUK防水材料；在工程的某些特定区域，使用价格较高的不锈钢全玻地弹门；夹层夹板实际施工中，施工单位临时决定增加铝合金窗，引发超预算问题。除此之外，预算人员在编制预算造价时未将排水管等附属工程纳入工程预算中，导致附属工程遗漏，造成工程造价超预算。

Q 建筑工程造价超预算的成因分析

（一）工程预算编制不规范、不完善

根据上述案例可以发现，工程量预算编制存在一系列问题，对设计要求的考虑明显不足，在工程量预算中表现出较强的随意性。（1）工程量清单不完整，频繁出现少算、漏算等问题，影响预算造价的准确性。（2）工程造价预算编制考虑不全面，未考虑实体消耗、质量标准、施工技术成本等，在编制工程预算造价时出现偏差，进而影响项目的成本控制和经济效益。

（二）设计方案不合理

建筑工程项目涵盖建筑、结构、通风、给排水、电气等

专业领域。在建筑工程项目设计阶段，各专业设计人员需要紧密协作，共同制定科学合理的设计方案。若各专业设计人员之间缺乏必要的沟通，极易导致某些设计细节出现矛盾或不合理之处，进而影响施工图纸的准确性和可行性。比如，在上述案例中，实际施工增加基础梁垫层等结构，但预算造价中并未体现该项结构的成本，导致预算成本与实际成本出现偏差。此外，部分设计人员一味地追求设计速度，忽视对设计质量的严格把控，设计方案不完善，设计深度不足，实际施工与设计方案存在偏差，从而导致工程量预算不准确，工程造价预算结果偏离实际，实际施工中频繁出现设计变更，最终推高整个工程项目的造价。

（三）施工材料因素

施工材料是构成建筑实体的基础，材料成本在预算造价中占据较大比重。建筑工程使用到的材料种类繁多、数量庞大，再加上建筑工程通常具有较长的工期，随着时间的推移，市场供需关系、生产成本、政策调整以及国际经济形势等多种因素都可能对施工材料的价格产生影响，导致施工材料的市场价格出现一定程度的变动。若施工材料价格发生大幅度上涨，建筑企业不得不增加更多资金投入，从而引发整体预算的增加。

Q 建筑工程造价超预算的应对策略

（一）合理编制预算

在预算编制实践中，预算人员不仅要关注工程消耗量这一直接成本因素，更要从全局视角出发，综合考虑预算定额、企业总预算等多方面的信息，以形成全面、精准的预算方案。（1）预算人员应做好充分准备，深入现场调研，详细查看设计图纸，了解项目情况，为预算编制奠定基础。（2）预算人员应积极了解并掌握相关的法律法规、经济政策以及行业动态，根据政策导向和市场趋势，结合过往经验与市场数据，把握人工、材料、设备等关键费用的变化趋势。（3）依据市场调研结果，结合历史数据和当前市场价格，精细估算人工、材料、机械等主要成本项，使预算编制结果更符合实际、更加精准全面。比如，建筑材料类型较多，不同材料因产地、品牌、质量等因素，价格差异较大，且易受宏观经济、政策调整、供需关系等多重因素影响。为确保预算方案的准确性，造价人员需加强市场调研，掌握各类建筑材料的价格走势、性能特点、具体分类等信息，准确评估材料成本。造价人员可利用信息技术，建立材料价格数据库，实时更新材料价格信息，利用数据分析工具预测材料差价，实现材料预算的动态管理。当市场出现价格波动时，能够迅速调整预算方案，避免因材料价格上涨导致的超预算风险。（4）造价人员应加强与施工设计人员的沟通，建立定期沟通机制，对图纸进行深入分析，针对图纸中的设计细节、

材料选用、施工技术 etc., 需进行充分讨论, 确保理解一致, 消除歧义和模糊点。(5) 造价人员可主动介入设计阶段, 从预算管理角度提出合理化建议, 如优化设计方案、选用性价比高的建筑材料等。同时, 利用 BIM(建筑信息模型) 等先进工具, 优化施工设计, 提高计算精度。

(二) 加大预算审核力度

预算审核是工程造价管理的重要内容, 对工程造价管理效果具有决定性影响。为避免建筑工程造价超预算, 应加大预算审核力度, 及时发现预算编制中的错算、漏算等问题, 确保预算结果的准确性、全面性, 进而避免因预算不准确而导致的预算超支、资源浪费等问题。(1) 在工程预算编制完成后, 应安排专门的审核人员对预算方案进行审查。审核人员应具备丰富的专业知识和实践经验, 能够准确识别预算编制中存在的问题, 采用科学合理的审核方法, 如全面审计法、分组计算审计法等, 结合建筑工程的实际情况, 制定全面的预算审核机制, 完善建筑工程造价预算审核流程, 如图 1 所示。(2) 预算审核应涵盖预算编制的各个方面, 包括工程量、套用单价等, 通过细化审核内容, 确保审核工作全面、细致。(3) 审核人员应与预算编制人员保持密切沟通, 共同解决审核过程中发现的问题。同时, 与项目管理部门、施工部门等保持协作, 提高预算方案的准确性。(4) 依据相关规范, 严格审查取费情况, 不可越级取费, 不可增多取费内容, 不可增大取费基数。计算费率时, 应充分考虑项目的实际情况, 依据最新的定额标准和行业规范, 合理调整施工材料的价差。(5) 对于施工图纸中未明确列出但实际施工发生的费用, 如临时设施搭建费、施工设备安装费等, 应科学评估与计算, 审查该部分的预算。(6) 重点加强建筑工程量审核, 分清计算范围、限制范围, 审查计算尺寸与图示尺寸是否相符, 严格确保工程量预算的准确性。

(三) 优化建筑工程设计

为提升设计阶段的协作效率和设计质量, 可采取以下措施。

(1) 建立有效的沟通机制, 确保各专业设计人员之间的信息畅通, 提升施工设计的完善性、科学性。

(2) 加强设计图纸的审核, 严格把控设计质量, 完善设计方案, 减少设计缺陷。

(3) 加强设计人员的培训与教育, 提升设计人员的专业素养和责任心, 优化设计质量, 防止设计的随意性、盲目性。

(4) 加强设计变更控制, 建立健全设计变更管理制度, 制度涵盖变更申请、审批、执行、监督及反馈等各个环节, 强化设计变更的可控性。

(5) 加强合同管理, 合同中明确权责义务, 如出现设计变更, 组织专业人员进行实际审核, 对变更内容及其可能带来的影响进行评估。明确变更的责任主体, 若属于施工企业的责任, 合同价格不变更, 以工程量清单为依据进行工程结算。若属于业主单位的责任, 安排施工单位及时办理变更手续, 调整预算金额。

Q 结束语

综上所述, 工程造价超预算问题会给建筑企业带来不利影响, 为了避免工程造价超预算, 必须结合建筑工程的实际特点, 分析影响工程造价预算的各种因素, 制定科学合理的造价预算方案, 加强预算方案审查, 优化施工设计, 控制设计变更, 进而提升工程造价管理水平, 确保工程项目的顺利实施和经济效益的最大化。

参考文献

[1] 左清源. 建筑工程造价超预算的原因分析及应对措施[J]. 住宅与房地产, 2019(19): 33-34.
 [2] 孟庆波. 试论建筑工程造价超预算的成因与控制措施[J]. 建设监理, 2020(08): 55-56.
 [3] 廖伟. 建筑工程造价超预算成因与应对措施的探析[J]. 环渤海经济瞭望, 2022(04): 55-57.

作者简介:

刘亮弟(1991-), 男, 汉族, 广西来宾人, 本科, 工程师, 广西建衡建设有限公司, 研究方向: 工程造价。

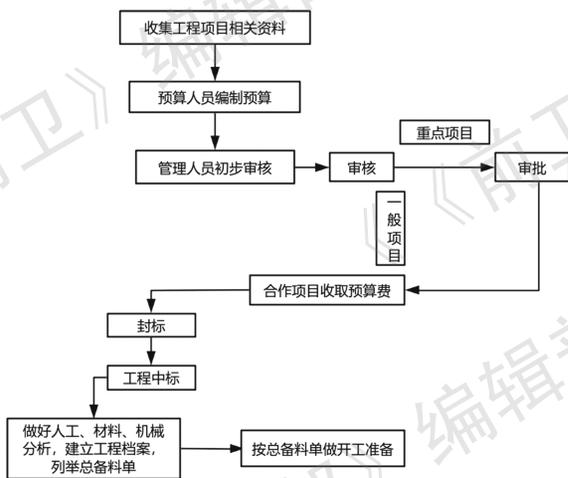


图 1 建筑工程造价预算审核流程